

Projectile Version 5.9

Die integrierte Gesamtlösung für Dienstleister: Projekte, Prozesse, Wissen.

Hilfe, Teil 4: Projektplanung

Inhaltsverzeichnis

4.1	Projektdefinition und Projektplanung	.2
4.2	Projektanlage aus Verkaufstrichter	.3
4.3	Projektanlage aus Projektantrag	.4
4.4	Manuelle Projektanlage und -definition	.7
4.5	Projektdefinition	.7
4.6	Projektstrukturierung	.9
4.7	Ablauf- und Terminplanung	12
4.8	Ressourcenplanung	15
4.9	Nachfolge-Prozesse	17

4.1 Projektdefinition und Projektplanung

Die **Projektdefinition** ist die erste Projektphase und bildet die Grundlage eines Projektes. In dieser Phase werden die verbindlichen Vorgaben für die nachfolgende Projektplanung gemacht. Eine sorgfältige Projektdefinition ist eine entscheidende Voraussetzung für die erfolgreiche Durchführung eines Projekts.

Die **Projektplanung** ist eine der Hauptaufgaben des Projektmanagements. In der Regel bildet die Projektplanung die zweite der vier Projektphasen, sie folgt zeitlich also auf die Projektdefinition und bereitet die eigentliche Projektdurchführung so gut wie möglich vor.

Die Projektplanung beginnt mit der **Projektstrukturplanung**. Die sich hierbei ergebenden Strukturen stellen die Basis einer zielorientierten Entwicklung dar; auf ihnen bauen alle weiteren Planungsschritte auf. Aus dem Projekt-strukturplan werden die Aufgabenpakete abgeleitet, für diese dann eine Aufwandsschätzung durchzuführen ist.

Mit den Ergebnissen der Aufwandsschätzung wird nun für die einzelnen Arbeitspakete bzw. Teilaufgaben eine **Ablaufplan** erstellt, worin die Arbeitspakete in ihrer zu erarbeitenden Reihenfolge aufgestellt werden. Nach dieser Aufstellung wird eine **Terminplanung** vorgenommen.

Die anschließende **Ressourcenplanung** soll einen optimalen Einsatz des vorhandenen Personals und der verfügbaren Betriebs- und Sachmittel gewährleisten. Der Abgleich der Einsatzmittel bezüglich anderer Projekte sollte in Form einer Multiprojektplanung in diese Überlegungen einbezogen werden.

Abschließend wird auf Basis der Plandaten eine Kostenplanung durchgeführt.

Projectile bietet verschiedene Möglichkeiten Projekte anzulegen, um die Projektdefinition und -planung im System abzubilden: Anlage aus einen Verkaufstrichter (für externe Projekte) oder aus einer Projekt- idee/Projektantrag (für interne und externe Projekte), die manuelle Anlage eines Projektes, die Projektschablonen, den Projektbaukasten und den Import aus MS Project.

4.2 Projektanlage aus Verkaufstrichter

Verkaufstrichter in Projectile (siehe auch Abschnitt 2.6) bilden Projektchancen ab und können die Basis für die Projektanlage sein. Aus dem Verkaufstrichter kann mit Hilfe der Aktion "Projekt erstellen" ein Projekt erzeugt werden.

🗙 📢 Verka	ufstric	hter 9 MA	B Meier Anl	agenbau (GmbH						₽☆⊒
🖹 🖹 📥		Doku	ment 👻 Bea	arbeiten 🕶	Ansicht 🗸 🛛 Akti	ionen 🕶	Pro	jektanlage	aus Verkaufstrich	ter	
Stammblatt	Pro	ojektanlag	e Kennt	nisse 🤇 🧐	Sonstiges		_				
- Eckdate	en —										
Projektnam	ie	Implemen	tierung								
von Unit		09.12.201 Abteilung	9 🛛 📼 A	bis 31.	03.2020 🔹						
Projektmar	ager	- 🎲 🗆	Vorname	1	Name 🔺	Telefon		E-Mail			
			L Paula	1	Meier	- 15		p.meier@firma.de			
Attribut	e										
Priorität	3 - no	rmale Prio	rität								
Projektart	Einfül	nrung		\bigtriangledown							
Produkt	Proje	tile Versio	n 5.X	\bigtriangledown							
	_										

Dabei werden die Eckwerte des Verkaufstrichters (speziell die Informationen des Reiters "Projektanlage") in die Maske "Projekt" übertragen.

🗙 📄 Projekt 48 Imp	lementierung									-(ב☆⊂
📄 🗽 🚣 💼 🔳	🍳 🔍 🕑 🔥 (d. 🗵 🕞	Dokument - Bear	beiten 🕇	Ansicht - Rückv	erweise +	Aktionen 🕶				
Stammblatt Betei	ligte Antrag	Portfolio	Risikobewertung	Status	Kennzahlen	Budget	Auftrag & Finanzen	Dokumentation	Abschluss	Sonstiges	
- Basisinformatio	nen										
Projekt-Nr.	48				Status	passiv					
Bezeichnung	Implementierung										
Inhaltsbeschreibung											
Plan-Beginn	09.12.2019	•			Plan-Ende	31.03.2020) 🐵 📰				
Bemerkung											

Weiter mit der manuellen Projektanlage in Abschnitt 4.4.

4.3 Projektanlage aus Projektantrag

Oft werden Projektanträge (Projektideen) im Projektmanagement als Vorstufe eines Projektes verwendet, bevor ein Projekt initiiert wird. In Projectile können im Projektmanagement-Menü Projektanträge angelegt und verwaltet werden:

Sa, 02.11.2019 KW44 🖇 002 S	chaub Peter - 🕐 - 🖒 🛛 🖻	Guchen	Dokumenttyp. Q
€	🗙 📓 Projektantrag 1572728910521-0		₽☆⊒
Administration	🔚 冒 Dokument 🕶 Bearbeiten 🕶		
D 🚺 CRM	Stamphatt Beteiligte Details		
Personal	Summinut Decemper Decemp		
4 📋 Projektmanagement	- Stammblatt		
🖌 📄 Portfolio und Programm	Antrags-Nr. 5 Status 0 - offen 🗢		
🙀 Projektidee/Projektantrag 💽	Bezeichnung		
Portfolio 💿	Taba had a sale of the sale of		
🛅 Programm 📀	Innaitsbeschreibung		
Projekte	Plan-Beginn 🛛 🔹 🔲 Plan-Ende		
Ressourcenplanung	Remerkung		
Arbeitspakete	Semenany		
Change-Management			
Statusbericht	- Attribute		
🎽 Fertigstellung schätzen	Wahrscheinlichkeit 100,00 % Priorität 3 - normale Priorität 🗸		
Auswertungen	Auftragsart 🗢 Projektart 🗢 Produkt	\bigtriangledown	
Abfragen	strateg. Relevanz 🗢 Klasse 🗢		
Einkauf und Beschaffung			

Im folgenden Beispiel wird die Erweiterung des Fakturamoduls als Projektantrag definiert. Das spätere interne Projekt soll vom 06.01.2020 bis zum 28.02.2020 durchgeführt werden. Der Status des Antrags ist "offen". Weitere Informationen des Antrags sollen bei der Entscheidungsfindung unterstützen (diverse Attribute, Planaufwand, Plankosten, Planumsatz, Mehrwert, Risiken/ Chancen, …).

🗙 🗔 Projektantrag 5	;					₽☆目
📄 🙀 🏯 📄 🛛 Do	kument • Bearbeiten • Ansicht •	Aktionen 👻				
Stammblatt Beteil	igte Details					
Stammblatt						
Antrags-Nr.	5		Status	0 - offer		
Stammblatt Beteiligte Details Stammblatt Antrags-Nr. 5 Bezeichnung Erweiterung Fakturamodul "Vertragsverwaltung" Inhaltsbeschreibung Plan-Beginn 06.01.2020 Plan-Ende 28.02.2020 Cattribute						
Inhaltsbeschreibung	Erweiterung der Vertragsverwaltu	ng bzgl. der au	ıtomatisierten Rechnungserst	ellung aus	Zahlungsplänen und Meilensteinen	
Plan-Beginn	06.01.2020 🔹 🗔		Plan-Ende	28.02.20	20 🔹 🥅	
Bemerkung						
Attribute						
Wahrscheinlichkeit	50,00 %	Priorität	3 - normale Priorität	\bigtriangledown		
Auftragsart	<	Projektart	Customizing	\bigtriangledown	Produkt Projectile#Version 5.X 🗢	
strateg. Relevanz	3 - hoch	Klasse	2 - Soll	\bigtriangledown		

Nach den Speichern des Antrags können dann im Reiter "Beteiligte" die externen und internen Beteiligten (Unit, Kostenstelle, Projektleiter, Projektteam, Lenkungsausschuss und Projektpartner) eingegeben werden ...

🗙 🗔 Projektantrag !	5						₽☆Ξ
📄 <u>à</u> 🛓 📄 Do	okument + - I	Bearbeiten 👻 Ansio	ht 👻 Aktionen 👻				
Stammblatt Beteil	ligte Deta	ails					
🖃 ext. Beteiligte —							
Externes Projekt	Kontakt		\bigtriangledown				
Endkunde			\bigtriangledown				
🗆 interne Poteiliata							
Unit	Abteilung A			elle Technik			
Projektmanager		Vorname	Name 🔺	Telefon	E-Mail		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1	Paula	Meier	- 15	p.meier@firn	na.de	
	2	Maria	Schneider	+496131 62768	m.schneider	@firma.de	
Projekttoom		N	Nerro	7-1-6	r wet		
Projektieani	 ??? ▼	vorname	Name A	Teleron	E-Mail		
Lenkungsausschuss		Vorname	Name 🛎	Telefon	E-Mail		
Deside and the							
Projektpartner	□ ³ / ₂	Kontakt	Rolle	Ans	prechpartner 1	Ansprechpartner 2	_
	•						
				1			

... und im Reiter "Details" werden weitere Merkmale (Planaufwand, Plankosten, Planumsatz, Projektziel, Alternativen, ...).

🗙 📓 Projektant	rag 5	₽☆⊟
🖹 😥 🚣 📔	Dokument - Bearbeiten - Ansicht - Aktionen -	
Stammblatt E	eteiligte Details	
- 🗆 Quantitative	Merkmale	
Planaufwand	200:00 25,000 Pt	
Planaufwand	16.500,00 EUR	
Projektumsatz	EUR	
Qualitative I	Aerkmale	
Projektziel	Erweiterung des Fakturamoduls	
Alternativen	Zukauf	
Machbarkeit	Ja	
Kosten/Nutzen		
Business Case		
Anforderungen		

Aus dem (ggf. genehmigten) Projektantrag kann mit Hilfe der Aktion "Projekt erstellen" ein Projekt erzeugt werden.

🗙 📄 Projektantrag 5			₽☆≡
📄 🙀 🚣 🔳 Do	kument - Bearbeiten - Ansicht - Aktionen -		
Stammblatt Beteil	gte Details		
Stammblatt			
Antrags-Nr.	5	Status 1 - genehmigt 🗢	
Bezeichnung	Erweiterung Fakturamodul "Vertragsverwaltung"		
Inhaltsbeschreibung	Erweiterung der Vertragsverwaltung bzgl. der automatisierten Re	chnungserstellung aus Zahlungsplänen und Meilensteinen	
Plan-Beginn	06.01.2020 🛛 💿 🥅	Plan-Ende 28.02.2020 🛛 👁 🥅	
Bemerkung			

Dabei werden die Eckwerte des Projektantrags in die Maske "Projekt" übertragen.

🗙 📄 Projekt 5	4											₽☆目
😑 🗉 🔍 🗉	, 🕑 🔒	d. 🖢 🛛	Dokument		icht 🔹 Rü	ckverweise 🕶						
Stammblatt	Beteiligt	Antrag	Portfolio	Risikobewertung	Status	Kennzahlen	Budget	Auftrag & Finanzen	Dokumentation	Abschluss	Sonstiges	
Basisinforr	nationen											
Projekt-Nr.	4)				Status	passiv					
Bezeichnung	E	weiterung F	akturamodul "	/ertragsverwaltung"								
Projekt-Nr. 49 Status passiv Bezeichnung Erweiterung Fakturamodul "Vertragsverwaltung" Inhaltsbeschreibung Erweiterung der Vertragsverwaltung bzgl. der automatisierten Rechnungserstellung aus Zahlungsplänen und Meilensteinen Plan-Reginn for 11 2019												
Plan-Beginn	0	.11.2019	•			Plan-Ende	28.02.2020	•				
Bemerkung												

Weiter mit der manuellen Projektanlage in Abschnitt 4.4.

4.4 Manuelle Projektanlage und -definition

In Projectile können im Menü "Projektmanagement" Projekte manuell angelegt werden ("+-Button":

~	X 🗐 Projekt 54 ⊕☆
Administration	🔚 🛐 🎕 🏢 🕎 🔥 🛃 🗦 🕞 Ookument - Bearbeiten - Ansicht - Rückverweise -
🖻 🙋 CRM	Stammblatt Beteilide Antraa Portfolio Risikobewertung Status Kennzahlen Budget Auftrag & Finanzen Dokumentation Abschluss Sonstiges
Personal	
Projektmanagement	= Basisinformationen
Portfolio und Programm	Projekt-Nr. 49 Status passiv
4 📄 Projekte	Bezeichnung
🗐 Aktive Hauptprojekte 💽	
Projektschablone	Inhaltsbeschreibung
Projektbaukasten Konfig	Dan-Regins 02 11 2019 e Dan-Ende
Projektbaukasten	
Rojektimport	Bemerkung
Projektexport	
MS Project Abgleich	E Struktur
🔁 Ressourcenplanung	Hauptprojekt Oberprojekt
Arbeitspakete	Unterprojekte 🥅 🧽 - Projekt-Nr. A Bezeichnung Status Plan-Beginn Plan-Ende Planaufwand Istaufwand
Change-Management	00:00 00:00
🔀 Statusbericht	00.00 00.00
Fertigstellung schätzen	
🖻 💼 Auswertungen	Vorgänge 🕅 🚓 - Vorgangs-Nr. A Bezeichnung Plan-Beginn Plan-Ende ext. Planaufwand Istaufwand abge
Abfragen	
Einkauf und Beschaffung	0.00 00.00
Angebote und Aufträge	
Erfassung	Mellensteine 🔲 🚓 - Mellenstein Mr A. Bezeichnung Datum Verantwortlicher Mellensteinkatenorie ahne
🕑 💽 Faktura	
Dicketmanagement	
Risikomanagement	

4.5 Projektdefinition

Im folgenden Beispiel wird das Projekt "049 – Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche" angelegt und abgespeichert. Anschließend werden die erforderlichen Daten für die Projektdefinition eingegeben.

🗙 📄 Projekt 049 Ent	wicklung einer neuen Benutzeroberfläche		₽☆⊟
📄 😥 🚣 💼 🗈	🔍 🗒 🍸 🛵 🌲 🧊 🔀 Dokument - Bearbeiten - Ansicht - Rückverweise - Aktionen -		
Stammblatt Beteil	gte Antrag Portfolio Risikobewertung Status Kennzahlen Budget Auftrag & Finanzen Dokumentation /	Abschluss	Sonstiges
- Basisinformation	en		
Projekt-Nr.	049 Status passiv		
Bezeichnung	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche		
Inhaltsbeschreibung	Neue Benutzeroberfläche für Projectile inkl. Erweiterungen im Dashboard-Builder		
Plan-Beginn	04.11.2019 • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
Bemerkung			
- I Struktur			

Auf den Reiter "Beteiligte" im Rahmen "ext. Beteiligte" wird zunächst unterschieden, ob das Projekt intern oder extern ist. Bei externen Projekten wird dann der Auftraggeber (Feld "Kontakt") und die Ansprechpartner für das Projekt hinterlegt. Im Rahmen "internen Beteiligte" kann die Unit zugeordnet werden (Organisationseinheit, der Leiter der Unit hat dann auch Zugriff auf das Projekt), der oder die Projektmanager, das Projektteam und weitere interne Beteiligte). Das Projektteam wird auch auf Basis der Ressourcenplanung (siehe Abschnitt 4.8) automatisch zugeordnet.

Projekt 049 Entv	wicklung einer	r neuen Benutze	eroberfläche						-C)-			
) 🔝 🚣 💼 💷 (🧟 🖳 🕑 🤞	6 🛃 🗵 🖙	Dokument - Be	arbeiten 👻 Ansicht	- Rückverweise -	Aktionen -						
ammblatt Beteilig	gte Antrag	Portfolio	Risikobewertung	Status Ken	nzahlen Budge	t Auftrag & Fi	nanzen Dokumenta	ation Abschluss	Sonstiges			
= ext. Beteiligte	_											
ext. Auftrag	Kont	takt MAB Meier	Anlagenbau GmbH	\bigtriangledown								
kaufm. Ansprechpartn	er Danserl Xa	I Xaver 🗢										
fachl. Ansprechpartne	r Schmidt K	idt Klaus 🗢										
techn. Ansprechpartne	er Hansen In	ige	\bigtriangledown									
Rechnungsempfänger	🔳 🌼 -	Auftraggeber		Ansprechpartner	Anteil	Bemerkung						
					0,00 %							
					100,00 %							
	۲				100,00 %							
Endkunde			\bigtriangledown									
Unit	Abteilung A			elle Technik		<						
Projektmanager	■ ¹ / ₁ / ₂ + Na	ame 🔺	Vorname	Telefon	Mobil	E-Mail						
8	1 Sc	thaub	Peter	- 11		p.schaub@firm						
Projetiteren												
Projektteam	ŵ ≁ Vo	orname	Name 🔺	Telefon	E-Mail				_			
Lenkungsausschuss	🔲 🌼 🕶 Vo	orname	Name 🔺	Telefon	E-Mail							
	S82 V-	ontakt	Ansprechpartner 1	Ansprechpartner 2	Mitarbeiter	Rolle	Bemerkung					
Projektpartner	, ∧											
Projektpartner												

Im Reiter "Antrag" können (falls der Projektantrag nicht verwendet wird) Daten für einen Projektantrag hinterlegt werden (Hintergrund, Ziel, Anforderungen, Einschränkungen, Business Case, …).

🗙 📄 Projekt 049 Entv	/icklung einer	neuen Benutz	eroberfläche							-(D-	☆≡
🖹 📓 🚣 💼 🔳	2 🖪 🗹 🔞	J 🕹 🗵 🛤	Dokument - Bear	beiten 👻	Ansicht - Rückv	erweise 🕶	Aktionen 🗸				
Stammblatt Beteilig	te Antrag	Portfolio	Risikobewertung	Status	Kennzahlen	Budget	Auftrag & Finanzen	Dokumentation	Abschluss	Sonstiges	
Hintergrund und derze Situation	itige										

Im Reiter "Portfolio" können diverse Attribute für das Projekt (Wahrscheinlichkeit, Priorität, Auftragsart, Projektart, …) hinterlegt werden und die Zuordnung des Projektes zu Programmen oder Portfolios vorgenommen werden.

In einigen Versionen ist auch die Klassifizierung der Projekte und das Tailoring möglich.

	E E	🥰 🖳 🕑 鳻 (📙 🗾 🗟 🛛 Dok	.ument + Bear	rbeiten - Ansici	nt • Rückve	erweise 👻	Aktionen +			
tammblatt B	Beteili	gte Antrag	Portfolio Risik	obewertung	Status Ke	nnzahlen	Budget	Auftrag & Finanzen	Dokumentation	Abschluss	Sonstiges
- Attribute											
Wahrscheinlichk	keit		75,00 %	Priorität 4	I - hohe Prioritä	:	\bigtriangledown				
Auftragsart	1	Aufwand	\bigtriangledown	Projektart (Customizing		\bigtriangledown	Produkt Projectile Versi	on 6.X 🤜	7	
strateg. Relevan	nz 3	3 - hoch		Klasse 2	2 - Soll		\bigtriangledown				
- Dec	& Port	folios Itwicklung "System	n A" 🗢 Produ	kt		\bigtriangledown					
Programm 8	001 Er						hi	s			
Programm 8 Programm 000 Portfolios 🔲	001 Er	• Name	Bezeichnung 🔺			von	0	-			
Programm 8 Programm 000 Portfolios 🔲	001 Er	Name	Bezeichnung 🛎			von	U	-			
Programm 8 Programm 000 Portfolios 🔲	001 Er	• Name	Bezeichnung 🔺			von	U	-			

Im Reiter "Risikobewertung" kann eine projektbezogene Risikobewertung vorgenommen werden.

✓ □ Projekt 049 Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche □☆ Ξ											
📔 🙀 🚣 📬 🔢 🍳 🖫 🍸 🔥 🦺 📴 🕞 Doku	iment 🕶 Bear	beiten 🕶	Ansicht 👻 Rück	verweise 👻	Aktionen 🗸						
Stammblatt Beteiligte Antrag Portfolio Risiko	bewertung	Status	Kennzahlen	Budget	Auftrag & Finanzen	Dokumentation	Abschluss	Sonstiges			
Bewertung											
Summe der Risiken 31											
- Kundanrisikan											
Summe Kundenrisiken			6								
Der Kunde hat genügend KnowHow, das Projekt zu untersti	ützen	1 ++		\bigtriangledown							
Das Ergebnis des Projektes ist für die Nutzer sehr wichtig		2 +									
Das Projekt erfordert keine organisatorischen Änderungen b	oeim Kunden	3 0		\bigtriangledown							
wirtschaftliche Risiken											
Summe wirtschaftliche Risiken		7									
Die Kalkulation deckt mögliche Projektrisiken ab	1 ++		\bigtriangledown								
Das Projekt wird nach Aufwand angeboten	3 0		\bigtriangledown								
Das Projekt wird mit den Standardbedingungen angeboten	1 ++		\bigtriangledown								
Die Aufwandsschätzung ist sehr sicher	2 +		\bigtriangledown								
T Ressourcemisiken											
- 🗉 Durchführungsrisiken											

Nach der Projektdefinition folgt dann als nächster Schritt die Projekt-strukturierung.

4.6 Projektstrukturierung

Der Projektstrukturplan (PSP) ist das Ergebnis einer Gliederung des Projekts in plan- und kontrollierbare Elemente. Ein Projekt wird im Rahmen der Strukturierung in Teilprojekte und Arbeitspakete unterteilt. Teilprojekte sind Elemente, die weiter unterteilt werden müssen, Arbeitspakete sind Elemente, die sich im PSP auf der untersten Ebene befinden und dort nicht weiter unterteilt werden.

Aus dem Projektstrukturplan werden die Aufgabenpakete abgeleitet, für die

dann eine Aufwandsschätzung durchzuführen ist. Der PSP kann mit Hilfe der Funktion "Projektplanung" angelegt werden:

🗙 📄 Projekt 049 Ent	twicklung einer neuen Benutzeroberfläche	₽☆⊟
📄 🔉 🚣 💼 🔢	🝳 🖳 📝 🚜 🛃 🝺 📷 Dokument 🗸 Bearbeiten 🖌 Ansicht 👻 Rückverweise 👻 Aktionen 🗸	
Stammblatt Beteil	igte Antrag Portfolio Risikobewertung Status Kennzahlen Budget Auftrag & Finanzen Dokumentation Abschluss Sons	tiges
- Basisinformation	ien	
Projekt-Nr.	049 Status passiv	
Bezeichnung	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	
Inhaltsbeschreibung	Neue Benutzeroberfläche für Projectile inkl. Erweiterungen im Dashboard-Builder	
Plan-Beginn	04.11.2019 • • • Plan-Ende 29.05.2020 • •	
Bemerkung		
- 🗉 Struktur		

Dieser Dialog ermöglicht, neben der Definition des Projektstrukturplans, auch die Ablauf- und Terminplanung sowie die Ressourcenplanung. Er besteht u. a. aus der Vorwärts- und Rückwärtsrechnung, den Buttons zum Hinzufügen der PSP-Elemente, Spalten für die Definition der PSP-Elemente und dem Balkendiagramm:

>	Projektpla	nung 049 Entwicklung einer neuen Benutzerob	erfläche													-127	≿≡
E	🛛 🕹 ኲ 세	🖭 🖻 🛃 🗟 🚺 🎲 🏍 🚍 😂 Löscher	n 👄 Sonstig	ges 🗸 🕴 📄 Zeitp	olanung 🚔 🖪	7								Q (2	1 10	I M
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	▼ Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	fixie	2019 O November Dezember	Januar	Februar	2020 März	April	Mai	Ju		Vorgā
	049	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche		04.11.2019	29.05.2020												
	Vorwä	irts- und Rückwärtsrechnun Elemente hinzufügen	g								Balker	ıplan	I				

Im folgenden Beispiel wird das Projekt "049" zunächst in zwei Teilprojekte unterteilt: Planungsphase und Umsetzungsphase). Dafür wird zunächst das Projekt markiert und dann zweimal auf das Projekt-Symbol geklickt. Projectile legt dann diese zwei Teilprojekte an ...

🗙 🗈 Projektplan	ung 049 Entwicklung einer neuen Benutzerobe	rfläche					₽☆⊟
🗒 🍣 🚾 📲 🛙	🕀 🕞 🔂 🔯 🖺 🖿 🏍 🚍 🖨 Löschen	👄 Sonstig	es 🕶 📔 Zeitpla	nung 🔔 🎯		Q Q	IN IN IN
Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	
 ✓ ▲ ● 049 ● ● 	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	1. Elem 2. PSP-	ent marki Element (eren um l hier Teilp	PSP-Element(rojekt) auswä	e) anzulege ihlen (hier 2	en 2 mal)
		3. PSP-	Elemente	werden e	erzeugt		

... und der Benutzer füllt dann die Bezeichnungen der Teilprojekte aus und speichert den Projektplan ab.

\times	😢 Projektplan	ung 049 Entwicklung einer neuen Benutzerobe	erfläche					-	למ	≡
	S 🕨 📲 🛛	🕀 🖻 🛃 🕺 🛐 🖿 🎎 🚍 🥥 Löschen	🗧 🖛 🛛 Sonstig	es 🗸 📄 Zeitpla	anung 🔔 🎯		Q Q	M		M
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter			
	4 📄 049	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020					
	049.1	Planungsphase		04.11.2019	29.05.2020					
	049.2	Umsetzungsphase		04.11.2019	29.05.2020					

Im nächsten Schritt werden dann für die Teilprojekte jeweils zwei Aufgaben (Vorgänge) hinzugefügt. Dafür werden zunächst die Teilprojekte markiert und dann zwei mal auf das Vorgang-Symbol geklickt. Projectile legt dann die vier Vorgänge für die beiden Teilprojekte an ...

\times	📧 Projektplan	ung 049 Entwicklung einer neuen Benutzerobe	erfläche				₽☆≡
	🕹 🕪 🔺 🛛	🕀 🕞 🖪 🔂 🖾 🗤 👪 🗐 😂 Löscher	🗧 🖛 🛛 Sonstiges 🕶 📄 Zeitpl	anung 싎 📝		Q Q K	
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand 👻 Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	
	4 📄 049	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	1. Elemente merki		DOD Element	o opzulogop	
	a 🗐 049.1	Planungsphase	1. Elemente marki	ieren um i	-SP-Element	e anzulegen	
	88		0.000 Pt 04.11.2010	200.05.0000		Coop Cabault Datas	-
	2		2. PSP-Elemente	(hier Vorg	änge) auswä	ihlen	
	a 📃 049.2	Umsetzungsphase	0,000 Pt 04.11.2019	29.05.2020			
	83		3. PSP-Elemente	werden er	zeuat		
	88						_

... und der Benutzer füllt dann die Bezeichnungen der Vorgänge aus und speichert den Projektplan ab. Im Beispiel werden dann noch drei weitere Vorgänge für das zweite Teilprojekt angelegt ...

\times	😢 Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläc	he					₽☆Ξ
	S 🔽 🟹 🗉 🛛	🖹 🛃 🔝 🚺 🧤 🏍 🚍 🥥 Löschen 🗢	= Sonstiges -	📃 Zeitplanung	🚔 😿		Q Q M	
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	
	4 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020			
	4 📄 049.1	Planungsphase	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020			
	049.1-1	Anforderungskatalog	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	
	🔝 049.1-2	Spezifikation	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020			
	049.2-1	Design	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	
	049.2-2	Mockup	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	
	049.2-3	Entwicklung	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	1
	8 049.2-4	Testen	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	
	8 049.2-5	Dokumentation	0,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Allgemeine Tätigkeit	002 Schaub Peter	

... und anschließend werden die Vorgänge konkretisiert. Für jede Aufgabe sollte ein Planaufwand in Stunden oder (wie im Beispiel) in Personentagen hinterlegt werden. Der Planaufwand ist die Basis für die Terminplanung, das Ressourcenmanagement, das Projektcontrolling und ggf. für die Abrechnung. Darüber hinaus sollten auch die Tätigkeiten (für die Preis- und Kostenfindung und als Basis für die Ressourcenplanung) zugeordnet werden.

\times	📧 Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Benutzeroberfl	äche				₽☆⊟
	😂 🌆 🐴 🗇 🛛	🖻 🛃 📓 🚺 눱 👪 🚍 🤤 Löschen	👄 🛛 Sonstiges -	- Zeitplanu	ıng 📇 📝	Q	
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter
	a 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche	36,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020		
	a 📄 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020		
	📓 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung
	📓 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung
	a 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020		
	📓 049.2-1	Design	3,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java
	049.2-2	Mockup	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java
	8 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java
	8 049.2-4	Testen	4,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Testen	002 Schaub Peter
	8 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Dokumentation	002 Schaub Peter

Anmerkung: Falls eine Tätigkeit zugeordnet wird, für die ein abstrakter Mitarbeiter hinterlegt ist, wird (wenn es entsprechend konfiguriert ist) der entsprechende abstrakte Mitarbeiter der Aufgabe automatisch zugewiesen (siehe auch Abschnitt 3.7).

4.7 Ablauf- und Terminplanung

Auf Basis des Projektstrukturplans kann dann ein Ablauf- und Terminplan für das Projekt erstellt werden. Dafür werden im ersten Schritt Meilensteine angelegt und anschließend Anordnungsbeziehungen definiert. Im folgenden Beispiel werden für die beiden Teilprojekte jeweils ein Meilenstein angelegt. Dafür wird zunächst die Teilprojekte markiert und dann ein mal auf das Meilenstein-Symbol geklickt. Projectile legt dann die zwei Meilensteine an ...

\times	Fi Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e																₽☆目
	🗇 🌆 🐴 🕒 🗉	8 🛃 🗟 🕄 📭 🛃 😑 🤇	🔵 Löschen 🛛 🖛	Sonstiges -	Zeitplanung	🔒 I 😿													Q	Q N 140 N
-											201	19				2020				
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planautwand	Start	Ende	Tatigkeit	Mitarbeiter	fixie	" Ok	tol N	ovembe	er Deze	mber	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Vorganger
	4 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020					2			-						TT	
	a 📄 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020					P								_		
	🕺 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung			E										1:
	8 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung			E										2:
	15s		1	04.11.2019						•	•									8:
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020					P								_		
	049.2-1	Design	3,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	"Java			E										3:
	8 049.2-2	Mockup	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java			E										4:
	049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java			E										5:
	049.2-4	Testen	4,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Testen	002 Schaub Peter			E										6:
	88 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Dokumentation	002 Schaub Peter			E										7:
	£∕s		1	04.11.2019						•	•									9:
			-																	

... und der Benutzer füllt dann die Bezeichnungen der Meilensteine aus und speichert den Projektplan ab.

Anschließend wird zwischen den Arbeitspaketen "Anforderungskatalog" und "Spezifikation" eine "Ende-Start"-Beziehungen definiert. Durch einen Klick am Ende des Balkens vom Arbeitspaket "Anforderungskatalog" und einen weiteren Klick auf den Anfang vom Arbeitspaket "Spezifikation" wird eine Anordnungsbeziehung angelegt.

\times	📧 Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e												₽☆目
	S 🕨 🐴 💿	e i 🖪 🗟 🕄 🕒 🏍 i 😑 i 🤇	🔵 Löschen 🦛	Sonstiges 🕶	Zeitplanung	🚔 🥑										Q Q N N
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	fixie	2019 ^r O November Dezember	Januar	Februar	2020 März	April	Mai	Ju	Vorgänger
	4 📄 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020										-	
	4 📄 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020										-	
	8 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung									<u></u>
	8 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung								:0	2:1
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		04.11.2019			002 Schaub Peter		•							3:
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020			1							-	
	8 049.2-1	Design	3,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java								3	4:
	8 049.2-2	Mockup	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java								81	5:
	049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java								81	6:
	8 049.2-4	Testen	4,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Testen	002 Schaub Peter							++	81 I	7:
	8 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Dokumentation	002 Schaub Peter								31	8:
	🎎 049.2-A	Systemabnahme		04.11.2019			002 Schaub Peter		•							9:

In der Spalte "Vorgänger" wird dann auch diese Anordnungsbeziehung übertragen. Die "Spezifikation" (#2) hat als Vorgänger "Anforderungskatalog" (#1). In der Spalte "Vorgänger" kann dann auch direkt die ID des Vorgängers eingegeben werden und das System erzeugt dann die Anordnungs-beziehungen.

Wenn nur die ID eingegeben wird, definiert das eine "Ende-Anfang"-Beziehungen, ansonsten wäre die Notation "ID AA" für "Anfang-Anfang"-Beziehungen. Mehrere Vorgänger (wie im zweiten Meilenstein) werden durch Leerzeichen, Komma oder Semikolon getrennt.

Die Terminplanung kann manuell (durch verschieben der Balken) oder automatisiert auf Basis der Netzplantechnik vorgenommen werden. Im Beispiel wird die Vorwärtsrechnung angewendet und der Terminplan berechnet:

×	Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e												₽☆目
	S 🔝 😽 🕒	= ₽ 🗿 🗿 🕩 ≡ 🤅	🕽 Löschen 🖛	Sonstiges -	📃 Zeitplanung	🚔 🛛 🜌									Q Q	N MM N
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	fixier	2019 O November Dezember	Januar	Februar	2020 März	April	Mai	Ju	Vorgänger
	4 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020										4	
	4 🗐 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020										•	
	8 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	*Beratung								1	1:
	8 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Beratung	"Beratung		4						1	2:1
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		04.11.2019			002 Schaub Peter		→ ♠¬							3: 2
	a 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020										4	
	049.2-1	Design	3,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java		+						1	4: 3
	049.2-2	Mockup	5,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java		+						1-1	5:4
	📓 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Programmierung - Java	*Java		+						1	6:5
	🔊 049.2-4	Testen	4,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Testen	009 Behn Frank		4						3-	7:6
	📓 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	04.11.2019	29.05.2020	Dokumentation	014 Meier Paula		4						3-	8:6
	🎎 049.2-A	Systemabnahme		04.11.2019			002 Schaub Peter		→ ♦							9: 8, 7

Innerhalb der Netzplantechnik sind Vorwärts- und Rückwärtsrechnung erforderlich, um die Gesamtprojektdauer, früheste und späteste Termine sowie Pufferzeiten zu ermitteln. Die Vorwärtsrechnung bestimmt ausgehend vom Projektbeginn den Endzeitpunkt. Dabei werden gemäß der Anordnungs-beziehungen alle Vorgänge und Ereignisse von Prozessbeginn an mit ihren jeweiligen Dauern, Zeitabständen, Pufferzeiten usw. im zutreffenden Kalender nacheinander eingetragen.

Die Rückwärtsrechnung ist die Methode, ein Projekt von seinem terminlichen

Ende ausgehend zu planen. Bei der Terminplanung ist ein Abgabetermin (Deadline) vorgegeben, zu dem das Projektergebnis fertiggestellt sein muss. Die Terminplanung erfolgt dann vom Endtermin nach rückwärts zum spätesten möglichen Starttermin des Projekts.

\times	11 Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e									₽☆目
	😂 🌆 🛋 🕞	= 🔜 🗟 😰 🛅 🏍 🚍 (🔵 Löschen 🖛	Sonstiges -	📃 Zeitplanung	🔒 👿						Q	
	Desigle No.	Paraishauna	Disconformed	Church	Fada	Testalists	Mitashaitas	-	201	9	2020		Verežnest
	Projekt-tvr.	bezeichnung	Pidnauiwanu	Start	chue	Taugkeit	mitarbeiter	inder	C November	Dezember	Januar	Februar	vorganger
	4 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	06.02.2020				_	_		_	
	4 🗐 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	13.11.2019								
	049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	06.11.2019	Beratung	*Beratung		_ 				1:
	🕺 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	06.11.2019	13.11.2019	Beratung	*Beratung						2:1
	85 049.1-A	Abnahme der Planung		13.11.2019			002 Schaub Peter		₩				3: 2
	4 🗐 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	14.11.2019	06.02.2020				_	_			
	2 049.2-1	Design	3,000 Pt	14.11.2019	02.01.2020	Programmierung - Java	*Java		-				4: 3
	2 049.2-2	Mockup	5,000 Pt	02.01.2020	09.01.2020	Programmierung - Java	*Java						5:4
	🕺 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	09.01.2020	31.01.2020	Programmierung - Java	"Java				4		6: 5
	2 049.2-4	Testen	4,000 Pt	31.01.2020	06.02.2020	Testen	009 Behn Frank						7:6
	🕺 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	31.01.2020	04.02.2020	Dokumentation	014 Meier Paula					400	8: 6
	55 049.2-A	Systemabnahme		06.02.2020			002 Schaub Peter					₩	9: 8, 7

Mit Hilfe der Spalte "fixiert" können beliebige PSP-Elemente von der Vorwärtsoder Rückwärtsrechnung ausgenommen werden (wenn beispielsweise Meilensteine nicht berechnet werden sollen). Im Beispiel wird das ganze Teil-projekt "Planungsphase" fixiert und der Rest des Projektes neu terminiert:



Darüber hinaus können auch Puffer zwischen PSP-Elemente definiert werden.

\times	11 Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e									
	S 📐 🔌 🕞 🛛		🕽 Löschen 🖛	Sonstiges -	Zeitplanung	👌 📝							
	Draight Nr.	Paraichauna	Dispaufurand	Chart	Endo	Tätiakoit		Mitashaitas	finier		2019	20	020
	Projekt-Nr.	bezeichnung	Fidhauiwahu	Start	Linde	raugkeit		mitarbeiter	inder	C November	Dezember	Januar	Februar
	4 📄 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	07.02.2020					_		_	
	4 📄 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	20.11.2019				V				
	8 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	06.11.2019	Beratung		*Beratung	V				
	8 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	07.11.2019	18.11.2019	Beratung		*Beratung	V				
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		20.11.2019				002 Schaub Peter	V	→ ◆¬			
	a 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	20.11.2019	07.02.2020							_	_
	8 049.2-1	Design	3,000 Pt	No.		- ·		**					
	8 049.2-2	Mockup	5,000 Pt				-						
	8 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	1 🗈 🌼 •	Vorgänger 🔺	Nachfolger	Minima	aler Abstand Beme	erkung				
	8 049.2-4	Testen	4,000 Pt	1			5						
	8 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt				-						
	🎎 049.2-A	Systemabnahme							_				
				Anwenden Abbrechen									

Im Beispiel werden zwischen der "Abnahme der Planung" (Meilenstein) und

den ersten Arbeitspaket der Umsetzungsphase "Design" fünf Tage Puffer definiert (um beispielsweise auf die Abnahme des Kundens zu warten). Nach erneuter Vorwärtsrechnung werden die nachfolgenden Arbeitspakete entsprechend verschoben:



4.8 Ressourcenplanung

Für das Beispiel gelten folgende Optionen in der Projektplanung, wobei speziell die ersten drei Optionen relevant sind. Die Abwesenheiten sollten in der Planung angezeigt werden, "Geeignete Mitarbeiter anzeigen" zeigt alle Mitarbeiter an, welche die Tätigkeit des Arbeitspaketes in den Mitarbeiterdaten zugeordnet haben und "Auslastung berechnen" berechnet die Auslastung der Mitarbeit im Zeitraum des Arbeitspaketes.

- Abwesenheiten ausblenden
- Geeignete Mitarbeiter anzeigen
- Auslastung berechnen
- Teammitglieder aus abst. MA anzeigen
- Vorgänge ausklappen
- Detail-Plan verschieben
- Protokoll anzeigen

In der Projektplanung werden dann (bei den genannten Einstellungen) für die Arbeitspakete alle Mitarbeiter mit Auslastungsinformationen angezeigt, welche die geforderte Tätigkeit zugeordnet haben. Im Beispiel wird für das Arbeits-paket "Anforderungskatalog" die Auslastung von Beratern im Zeitraum zwischen dem 04.11.19 und dem 06.11.19 angezeigt.

×	Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläch	e										-口公二
	3 1 1 1	- ⊡	🕽 Löschen 🖛	Sonstiges -	Zeitplanung								QQ	
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	fixier	C No	2019 ovember	Dezember	2020 Januar	Februar	Vorgänger
	4 🔲 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	07.02.2020				-					
	4 📄 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	20.11.2019			v	_	_				
	🕺 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	06.11.2019	Beratung	*Beratung 🗸	V						1:
	🕺 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	07.11.2019	18.11.2019	Beratung	Personal-Nr.	Name		Vorname	wahrsch. Au	uslastun Auslastung	max. Auslastung	2:1
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		20.11.2019				*Bera	itung		462.8%	246.5%	300.0%	3: 2
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	20.11.2019	07.02.2020		002	Schau	ıb	Peter	324.3%	114.2%	100.0%	
	🚺 049.2-1	Design	3,000 Pt	20.11.2019	06.01.2020	Programmierung - Java	004	Schm	idt	Norbert	124.0%	124.0%	100.0%	4: 3
	1049.2-2	Mockup	5,000 Pt	06.01.2020	13.01.2020	Programmierung - Java	008	Janse	:n	Olivia	14.5%	8.3%	100.0%	5:4
	1049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	13.01.2020	03.02.2020	Programmierung - Java	*Java		-	_		· · ·		6: 5
	🚺 049.2-4	Testen	4,000 Pt	03.02.2020	07.02.2020	Testen	009 Behn Frank							7:6
	1049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	03.02.2020	05.02.2020	Dokumentation	014 Meier Paula							8: 6
	🎒 049.2-A	Systemabnahme		07.02.2020			002 Schaub Peter						₩	9: 8, 7

Die unterschiedlichen Auslastungen in der Auswahlbox zeigen zuerst die Auslastung aller geplanten und laufenden Projekte an, dann die Auslastung ausschließlich der laufenden Projekte und der dritte Wert zeigt die Projektverfügbarkeit an.

Wenn auf Vorgängen mehrere Mitarbeiter arbeiten sollen, kann für diese Zuordnung (Arbeitspaket und Mitarbeiter) der Dialog "Vorgang aufteilen" verwendet werden. Dafür wird zunächst der Vorgang markiert und dann ein mal oder mehrmals auf das "Aufteilen"-Symbol geklickt (hier zwei mal). Projectile legt dann die Arbeitspakete des Vorgangs an.

\times	Projektplanung	049 Entwicklung einer neuen Be	nutzeroberfläche	2			
	S 🕪 🔌 🗉 🛛	⊡∣🛃 🗟 🚺 🖣 ಚง∣ ≡∣ 🤅	🕽 Löschen 🛛 🖛	Sonstiges 👻	Zeitplanung		
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter
	a 🗐 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	17.01.2020		
	a 🗐 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	20.11.2019		
	📓 049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	06.11.2019	Beratung	008 Jansen Olivia
	📓 049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	07.11.2019	18.11.2019	Projektmanagement	004 Schmidt No
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		20.11.2019			002 Schaub Peter
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	02.12.2019	17.01.2020		
	📓 049.2-1	Design	3,000 Pt	02.12.2019	10.12.2019	Programmierung - Java	015 Schröder O
	📓 049.2-2	Mockup	5,000 Pt	11.12.2019	17.12.2019	Programmierung - Java	015 Schröder O
	4 🔝 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	015 Schröder O
	â 049	Entwicklung	5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	015 Schröder O
	1		5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	002 Schaub Peter
	1		5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	002 Schaub Peter
	049.2-4	Testen	4,000 Pt	14.01.2020	17.01.2020	Testen	009 Behn Frank
	8 049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	14.01.2020	15.01.2020	Dokumentation	014 Meier Paula
	🎎 049.2-A	Systemabnahme		17.01.2020			002 Schaub Peter

Im folgenden Beispiel werden für das Arbeitspaket "Entwicklung" zwei weitere Mitarbeiter zugeordnet. Neben Oliver Schröder sollen auch die Mitarbeiter Frank Behn und Ute Klaube eingeplant werden. Nach der Zuordnung der Mitarbeiter in der Auswahlbox können die Aufwände verteilt werden. Nach Einsatzplanung und Vorwärtsrechnung ergibt sich dann ein neuer Terminplan:

\times	X 🗓 Projektplanung 049 Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche 🖒 ☆ =														
	😂 🌆 🐴 🕒	= 🔜 🗟 🕄 🕩 🏍 🚍 🤅	🗦 Löschen 🖛	Sonstiges -	🔲 Zeitplanung	🖨 🥑					୍ଦ୍ କ୍				
	Projekt-Nr.	Bezeichnung	Planaufwand	Start	Ende	Tätigkeit	Mitarbeiter	fixier	November	2019 Dezember	2020 Januar	Vorgänger			
	a 🔄 049	Entwicklung einer neuen Benutz	36,000 Pt	04.11.2019	17.01.2020				1						
	4 🗐 049.1	Planungsphase	7,000 Pt	04.11.2019	20.11.2019			v							
	049.1-1	Anforderungskatalog	2,000 Pt	04.11.2019	06.11.2019	Beratung	008 Jansen Olivia	1				1:			
	049.1-2	Spezifikation	5,000 Pt	07.11.2019	18.11.2019	Projektmanagement	004 Schmidt Norbert	1				2:1			
	🎎 049.1-A	Abnahme der Planung		20.11.2019			002 Schaub Peter	-	·+ ♦	1		3: 2			
	4 📄 049.2	Umsetzungsphase	29,000 Pt	02.12.2019	17.01.2020										
	049.2-1	Design	3,000 Pt	02.12.2019	10.12.2019	Programmierung - Java	015 Schröder Oliver					4: 3			
	049.2-2	Mockup	5,000 Pt	11.12.2019	17.12.2019	Programmierung - Java	015 Schröder Oliver					5:4			
	4 🚺 049.2-3	Entwicklung	15,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java				4		6: 5			
	📓 049	Entwicklung	5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	015 Schröder Oliver								
	📓 049	Entwicklung	5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	009 Behn Frank					_			
	💈 049	Entwicklung	5,000 Pt	18.12.2019	13.01.2020	Programmierung - Java	013 Klaube Ute								
	8 049.2-4	Testen	4,000 Pt	14.01.2020	17.01.2020	Testen	009 Behn Frank				1	7:6			
	049.2-5	Dokumentation	2,000 Pt	14.01.2020	15.01.2020	Dokumentation	014 Meier Paula				₩ <u>₩</u>	8:6			
	🎎 049.2-A	Systemabnahme		17.01.2020			002 Schaub Peter				₩	9: 8, 7			

Im Projekt auf den Reiter "Stammblatt" befinden sich im Rahmen "Struktur" dann die Teilprojekte/Vorgänge/Meilensteine:

🔨 📄 Projekt 04	49 Er	twickl	ung einer neu	ien Benutz	eroberfläche									-(> -
🖹 🙀 🚣 💼	٤E	0	l 🕑 🔥 d	. 🛛 🗔	Dokument - E	earbeiten 👻	Ansicht - Rückv	erweise 🕶	Aktionen 🗸					
Stammblatt I	Betei	ligte	Antrag I	Portfolio	Risikobewertun	g Status	Kennzahlen	Budget	Auftrag & F	Finanzen D	okumentation	Abschluss	Sonstiges	
- Basisinform	natio	nen —												
Projekt-Nr. 049 Status passiv Bezeichnung Entwicklung einer neuen Benutzeroberfläche Inhaltsbeschreibung Neue Benutzeroberfläche für Projectile inkl. Erweiterungen im Dashboard-Builder														
Plan-Beginn		04.1	1.2019 ®				Plan-Ende	17.01.202	0 🔹 🛄					
Bemerkung														
– ⊡ Struktur – Hauptprojekt	049	Entwic	klung einer ne	euen Benut	z Oberprojekt									
Unterprojekte		्रिः -	Projekt-Nr. 🔺	Bezeich	nung	Status	Plan-Begi	nn	Plan-Ende	Sollaufwand	l Planaufwa	and	Istaufwand	
		1	049.1	Planung	gsphase	passiv	04.11.	2019	20.11.2019	56:	00 5	6:00	00:00	
		2	049.2	Umsetz	ungsphase	passiv	02.12.	2019	17.01.2020	232:	00 23	32:00	00:00	
										288:0	00 28	3:00	00:00	

4.9 Nachfolge-Prozesse

Kalkulation, Angebote, Aufträge, Projekt aktivieren (siehe Teil 5)