

Module

zuletzt geändert am: 21.01.2022

Projektübergreifendes Ressourcenmanagement

Einleitung

Das Ressourcenmanagement ist ein wesentlicher Bestandteil im Projektmanagement und dient dazu, Personal und Sachressourcen optimal einzuplanen. Kapazitäts- und Ressourcenmanagement ist ein anspruchsvoller Teilbereich des Projekt- und Portfoliomanagements. Ressourcenmanagement ist aufgrund seiner drei Ebenen (strategisch, taktisch und operativ), der sozialen Elemente und der komplexen Anforderungen sehr anspruchsvoll für alle Beteiligten. Für eine übersichtliche Darstellung werden oft Planaufgaben und Kapazitätsübersichten verwendet (wie auch in Projectile).

Basis

Die Basis des Ressourcenmanagement sind die generelle Verfügbarkeit (primär die der internen und externen Mitarbeiter) und die Projektpläne geplanter und laufender Projekte. Den Mitarbeitern werden Standorte (und damit Arbeitsmotive inklusive Feiertagen) und Mitarbeiterverträge (mit ggf. Abweichungen zur Vollzeit) zugeordnet. Aus den Projektplänen ergibt sich dann unter Berücksichtigung der Verfügbarkeit der Ressourcen ...



... aus den Parametern der Arbeitspakete Planaufwand, Planbeginn (Start) und Planende (Ende) die Auslastung der Mitarbeiter. Dabei werden ggf. Restaufwandsschätzungen aus der Erfassung (TimeTracker) berücksichtigt.

Auswertungen

In der Standardversion von Projectile gibt es zahlreiche Standardauswertung für das Ressourcenmanagement (Auswertungen → Kapazitätenauswertungen). Ein Teil dieser Auswertungen wird idealerweise den Benutzergruppen Projektleiter, Teamleiter, Manager und/oder Ressourcenmanager als Portal zur Verfügung gestellt:



Die beliebtesten Auswertungen sind bei vielen Benutzern die Auslastungsübersicht III (graphische Übersicht über den Auslastungsgrad der Mitarbeiter unter Berücksichtigung der Abwesenheiten und Projektwahrscheinlichkeit) ...



... und die Kapazitätsauswertung II. Diese Auswertung stellt für einen ausgewählten Zeitraum die

prozentuale oder absolute Auslastung der Mitarbeiter tabellarisch dar. Dabei können die Betrachtungsperioden von täglich bis jährlich ausgewählt werden.



Wenn im System die „Abstrakten Mitarbeiter“ (eigentlich generische Ressourcen) verwendet werden ...



... ist auch die Auswertung „Teamauslastung“ interessant. Diese Auswertung stellt für die generischen Ressourcen inklusive der zugeordneten Mitarbeiter die Auslastung einer beliebigen Gruppe von Ressourcen dar:



Projektübergreifende Ressourcenplanung

Mit Hilfe dieser neuen Ressourcenplanung ist es möglich, alle Aufgaben ausgewählter Mitarbeiter und deren Auslastung (analog zur Auslastungsübersicht III) anzuzeigen und direkt zu ändern. Nach Auswahl der Parameter (Zeitraum, Mitarbeiter, ...) ...



... öffnet sich die Ressourcenplanung für den ausgewählten Zeitraum und die Auslastung der Mitarbeiter wird angezeigt:



Anschließend können (je nach Berechtigung) die Planungsparameter Zeitraum und Planaufwand geändert werden und das System berechnet die Auslastung auf Basis der neuen Eckwerte erneut.

Die projektübergreifende Ressourcenplanung unterstützt auch die periodische Planung:



From:

<https://infodesire.net/dokuwiki/> - **Projectile-Online-Handbuch**

Permanent link:

<https://infodesire.net/dokuwiki/doku.php?id=module:projektressourcen&rev=1642763963>

Last update: **2022/01/21 12:19**

