

[zurück](#) [Home](#) [weiter](#)

4.04.1.2 Terminplanung

Wenn alle Arbeitspakete und Ablaufbeziehungen definiert sind, kann eine der Berechnungsfunktionalitäten verwendet werden, um den optimalen Terminplan zu bestimmen. Diese Berechnungsfunktionalitäten können mit oder ohne Berücksichtigung der Mitarbeiterdaten durchgeführt werden.

Vorwärtsrechnung

Bei der Vorwärtsrechnung werden die frühestmöglichen Beginn- und Endzeiten der einzelnen Arbeitspakete ermittelt. Das System bestimmt jetzt selbständig die frühesten Beginn- und Enddaten der Arbeitspakete und verschiebt diese Daten.

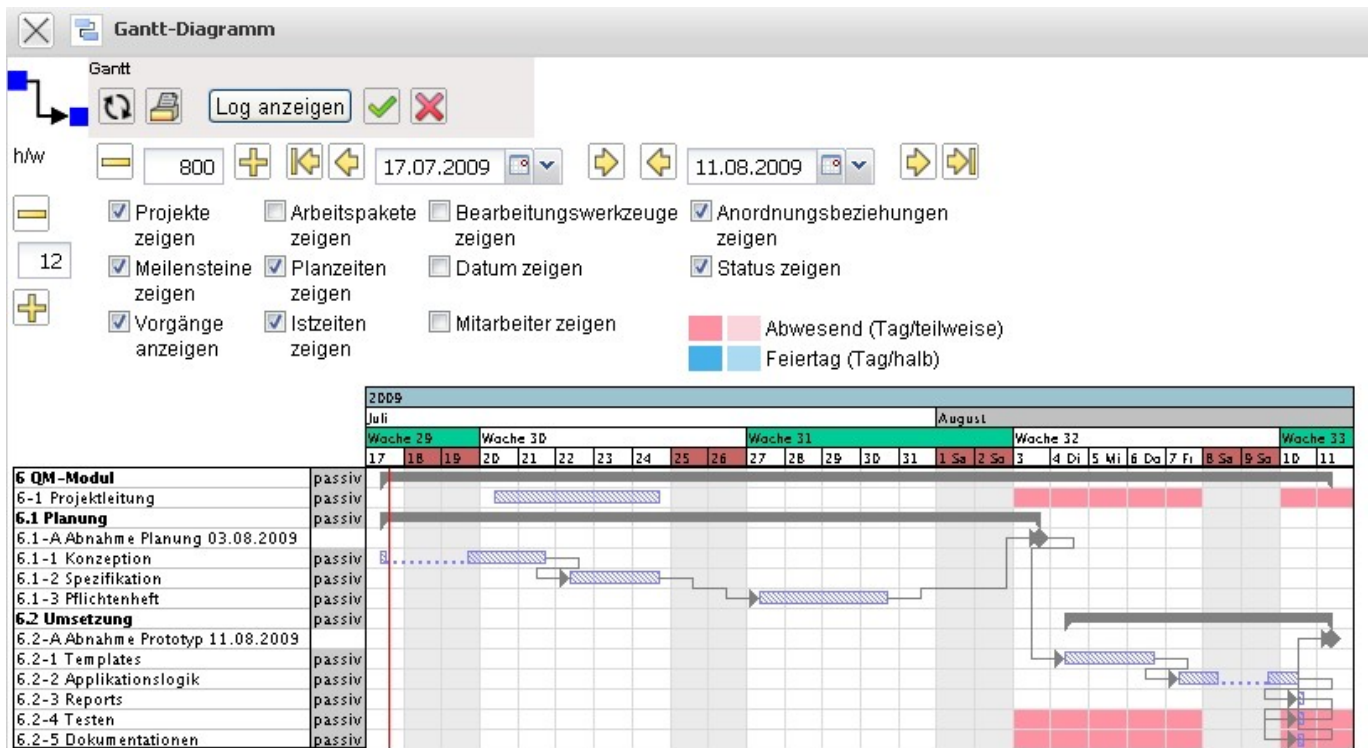


Die Zeiten ergeben sich folgendermaßen:

Sollte auf ein Arbeitspaket schon Zeiten erfasst sein, so wird der tatsächliche Beginn als frühestmöglicher Beginn verwendet. Ansonsten wird, wenn keine Ablaufbeziehung mit diesem Arbeitspaket als Nachfolger definiert ist, der Planbeginn des Hauptprojektes (bzw. aktuelles Datum, je nachdem was später liegt) verwendet.

Das Planende ermittelt sich aus dem Planbeginn und der Dauer des Arbeitspaketes, optional mit Berücksichtigung der Mitarbeiterdaten, oder (je nachdem was später liegt) dem Planende, welches sich durch die Ablaufbeziehung (beispielsweise Start-Ende) und deren Minimalabstand ergibt. Werden die Mitarbeiterdaten berücksichtigt (eine entsprechende Combobox befindet sich im oberen Teil des Dialoges), werden Auslastung des Mitarbeiters, die Tagesarbeitszeit des Mitarbeiters, der Urlaub, sowie Wochenenden und Feiertage für den Standort berücksichtigt. Das Plan-Ende wird nur dann gesetzt, wenn das früheste Ende der Berechnung nach dem gesetzten Ende des Arbeitspaketes liegt.

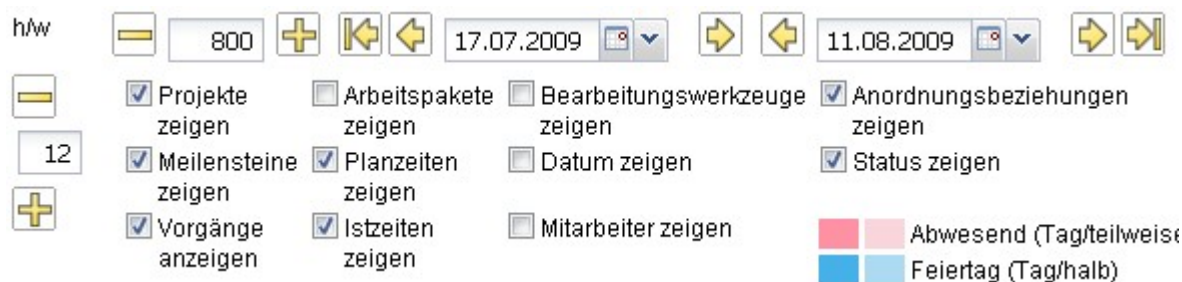
Das System verschiebt nach der Vorwärtsrechnung des Beispiels das Projektende vom 18.09.2009 auf den 11.08.2009. Die Ergebnisse der Berechnung (hier werden keine Mitarbeiterdaten berücksichtigt) werden direkt im Gantt-Diagramm angezeigt. Es ergibt sich aus der Rechnung dann folgender Zustand des Projektplans:



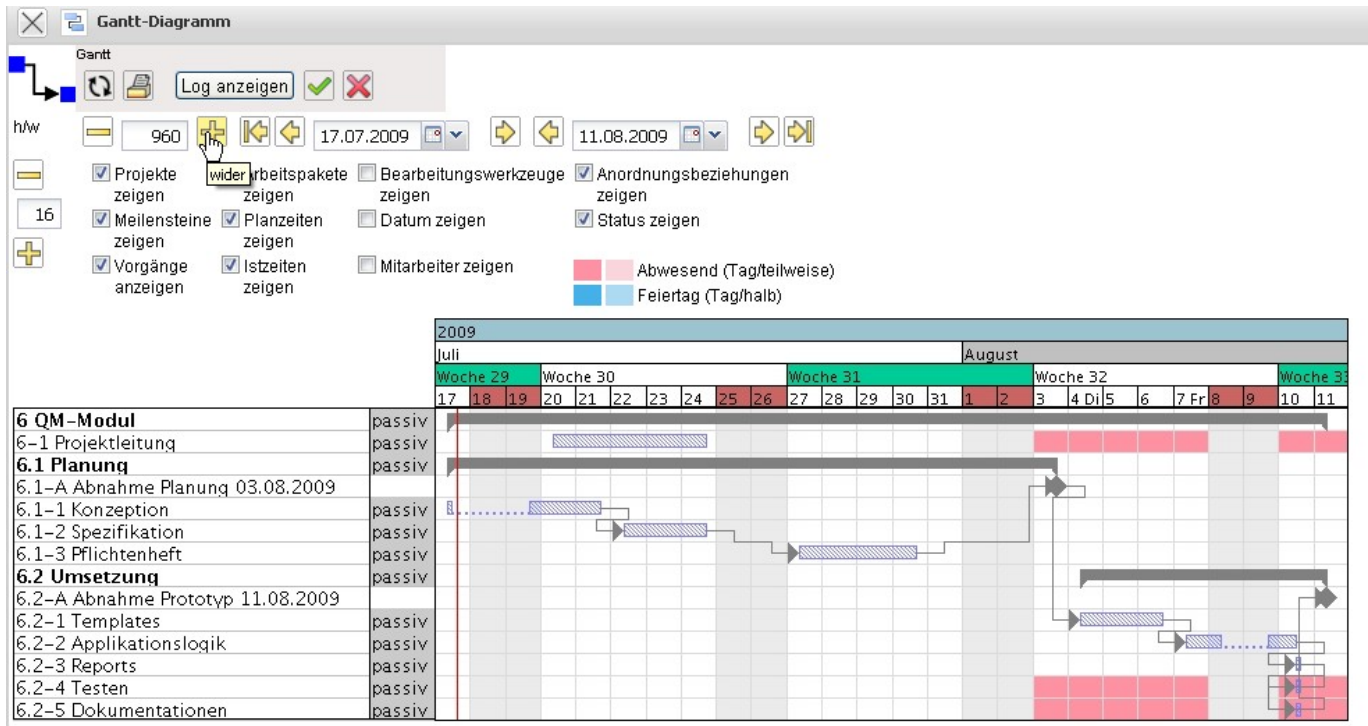
Das Gantt-Diagramm in der Projektplanung beinhaltet zahlreiche Optionen. Im oberen Bereich stehen beispielsweise die Reload-Funktion, der Druck-Modus und das Ereignis-Log zur Verfügung.



Im mittleren Teil können Optionen zur Darstellung ausgewählt werden, wie die Schriftgröße, die Breite der Graphik und weitere Optionen.

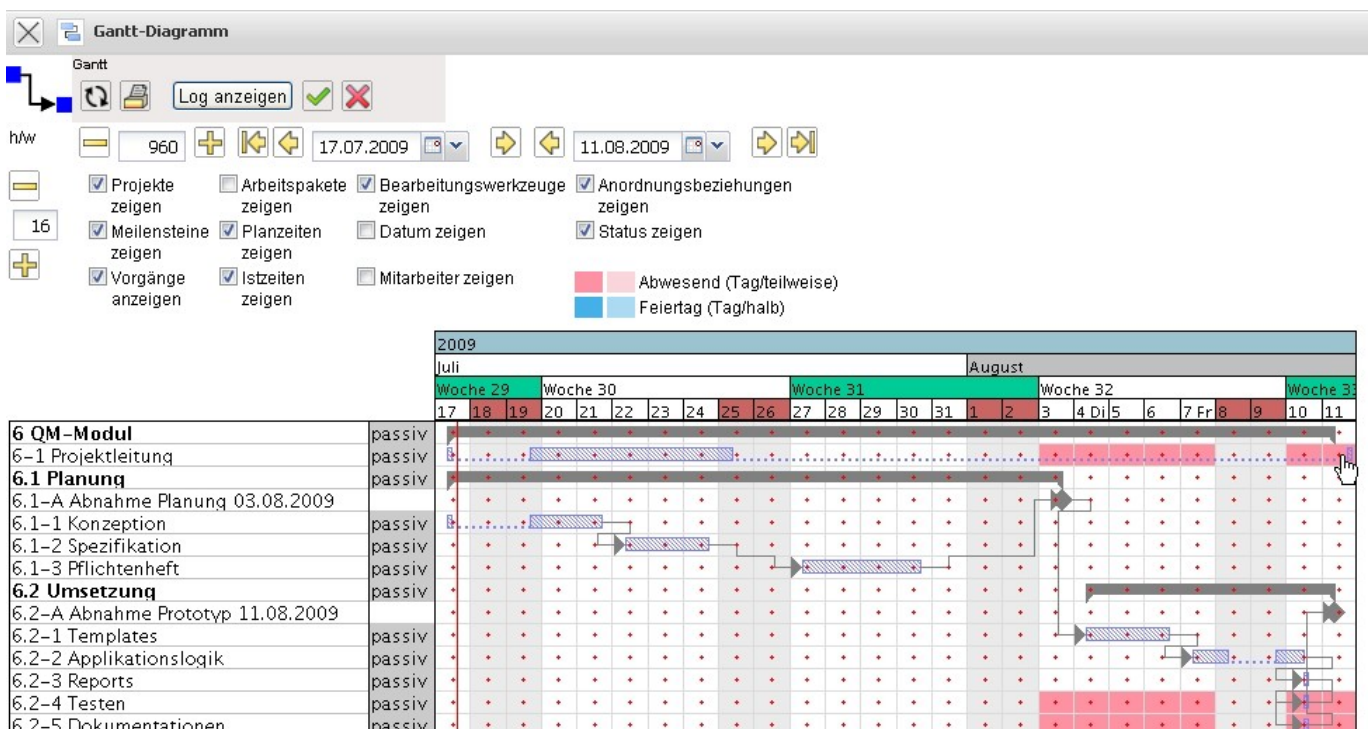


Im Beispiel ist zunächst die Schriftgröße von 12 Pt auf 16 Pt (Pt = Punkte) und die Breite von 800 Px auf 960 Px (Px = Pixel) verändert worden.

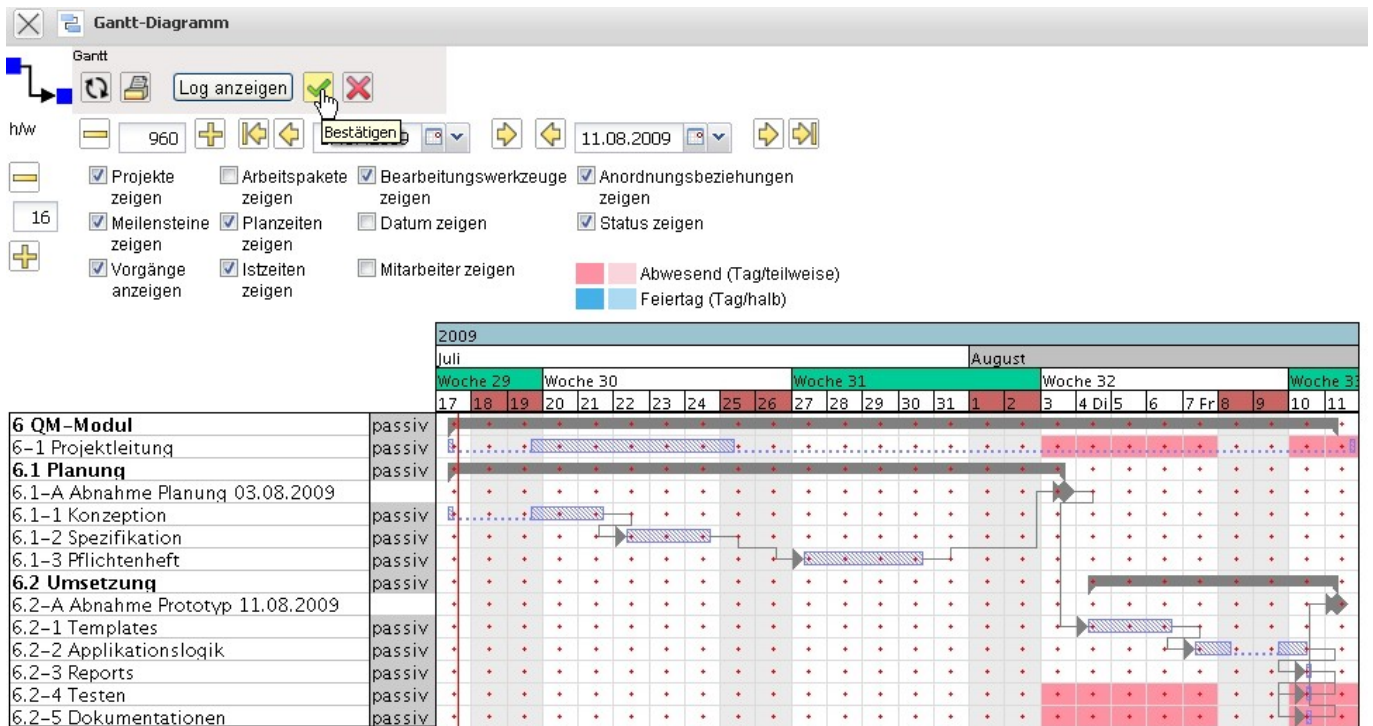


Mit Hilfe des Bearbeitungswerkzeuges können (nach Reload der Ansicht) auch Änderungen an den Terminen im Gantt-Diagramm vorgenommen werden.

Im Beispiel wird der Planbeginn und das Planende des Arbeitspaketes Projektleitung auf das Projektende verlängert.



Bei der Änderung im Bearbeitungsmodus muss mit dem Mauszeiger auf das neue Datum geklickt werden; ein Ziehen der Maus oder Doppelklicken ist nicht nötig. Mit "Bestätigen" werden alle Änderungen (die Berechnung und ggf. die manuellen Änderungen) in die Projektplanung übernommen.



Erst das Abspeichern der Projektstruktur übernimmt die Änderungen in die Datenbank.

Fixiert Nummer	Bezeichnung	Plan-Aufwand [P]	Plan-Beginn	Plan-Ende	Projekt
6	QM-Modul	22	17.07.2009	11.08.2009	6 QM-Modul
6-1	Projektleitung	5	17.07.2009	11.08.2009	6 QM-Modul
6.1	Planung	10	17.07.2009	03.08.2009	6 QM-Modul
6.1-1	Konzeption	3	17.07.2009	21.07.2009	6.1 Planung
6.1-2	Spezifikation	3	22.07.2009	24.07.2009	6.1 Planung
6.1-3	Pflichtenheft	4	27.07.2009	30.07.2009	6.1 Planung
6.1-A	Abnahme Planung		03.08.2009		6.1 Planung
6.2	Umsetzung	7	04.08.2009	11.08.2009	6 QM-Modul
6.2-1	Templates	3	04.08.2009	06.08.2009	6.2 Umsetzung
6.2-2	Applikationslogik	4	07.08.2009	10.08.2009	6.2 Umsetzung
6.2-3	Reports	0	10.08.2009	10.08.2009	6.2 Umsetzung
6.2-4	Testen	0	10.08.2009	10.08.2009	6.2 Umsetzung
6.2-5	Dokumentationen	0	10.08.2009	10.08.2009	6.2 Umsetzung
6.2-A	Abnahme Prototyp		11.08.2009		6.2 Umsetzung

Rückwärtsrechnung

Für das nächste Beispiel werden die Zeiten aller Projektelemente auf das Intervall 17.07.2009 bis 25.08.2009 gesetzt (grüner Haken) und die Rückwärtsrechnung ausgeführt. Bei der Rückwärtsrechnung werden die spätestmöglichen Beginn- und Endzeiten der einzelnen Arbeitspakete ermittelt.

Projektplanung 6 QM-Modul

Anzeige 02 - Vollansicht

☒ Mitarbeiterdaten berücksichtigen

Projektzeitraum: 17.07.2009 - 25.08.2009

Anordnungsbeziehung: Ende-Start

Fixiert Nummer Bezeichnung

P... Aufwand Plan Beginn
P... Inhalt des Feldes bestätigen

Projektplanung 6 QM-Modul

☒ Mitarbeiterdaten berücksichtigen

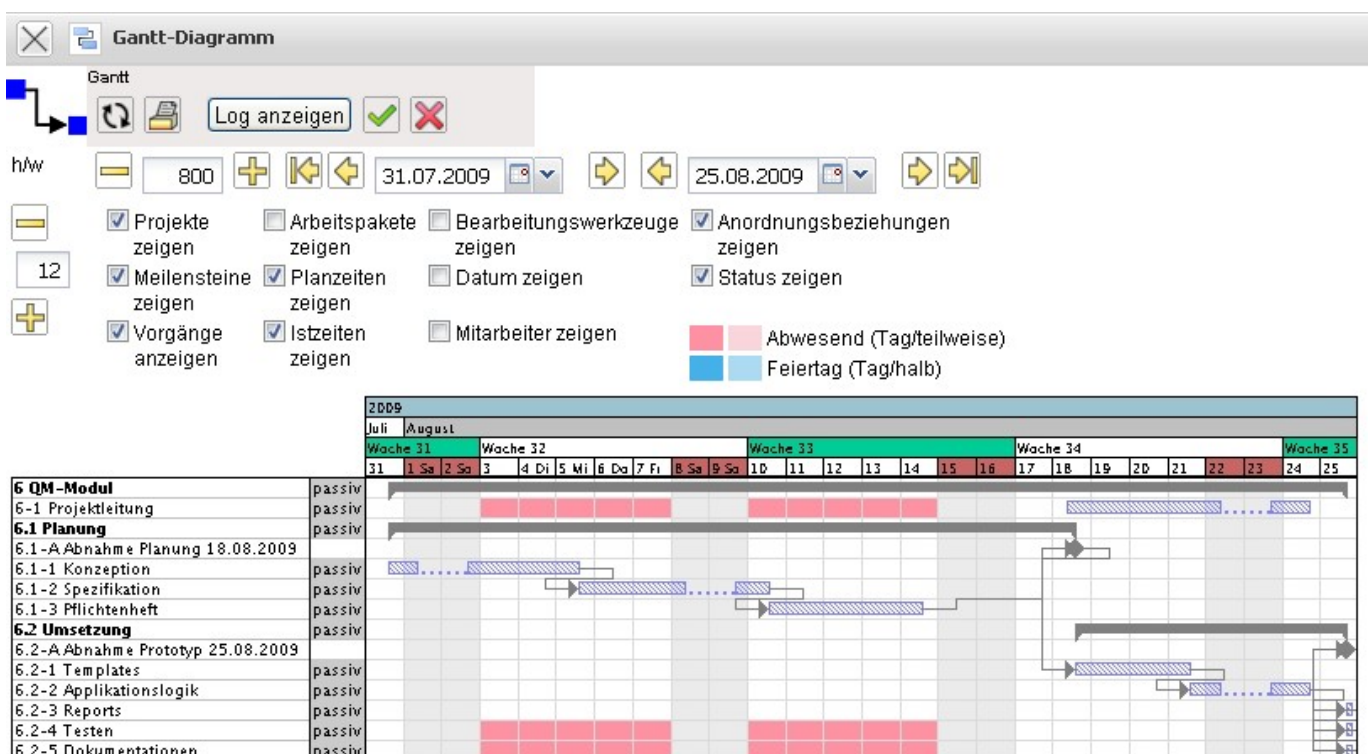
Rückwärtsberechnung

Die Daten ergeben sich folgendermaßen:

Das spätestmögliche Ende ist, wenn keine Sprungfolgen mit diesem Arbeitspaket als Vorgänger definiert sind, das Planende des Hauptprojektes. Wenn entsprechende Sprungfolgen definiert sind, wird das spätestmögliche Ende aus den Sprungfolgen und den Mindestabständen ermittelt.

Wenn auf ein Arbeitspaket schon Zeiten erfasst sind, so wird der tatsächliche Beginn als frühestmöglicher Beginn verwendet. Ansonsten wird der Planbeginn ermittelt aus dem Planende und der Dauer des Arbeitspaketes, optional mit Berücksichtigung der Mitarbeiterdaten (siehe auch Vorwärtsrechnung) oder (je nachdem was früher liegt) dem Planbeginn, welcher sich durch die Ablaufbeziehung und dessen Minimalabstand ergibt.

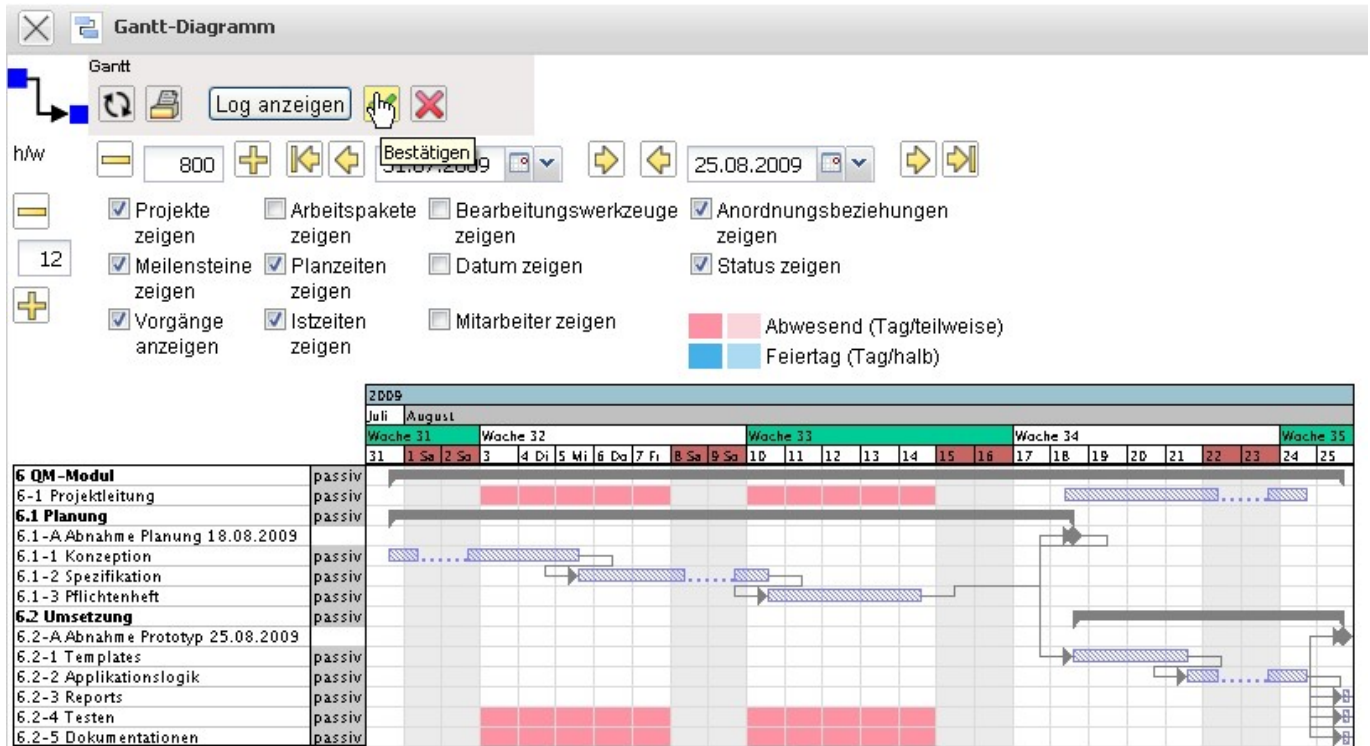
Hier wird das geplante Endedatum (der 25.08.2009) als Basis für die Berechnung verwendet. Das Ergebnis der Rückwärtsberechnung öffnet sich wieder im Gantt-Diagramm und kann hier ggf. nachbearbeitet werden.



Wenn die Option "Mitarbeiterdaten berücksichtigen" ausgewählt ist, verschieben sich die Projekte

entsprechend der Verfügbarkeit der Mitarbeiter. Dabei werden alle geplanten Abwesenheiten der Mitarbeiter (beispielsweise Urlaub, Mutterschutz, geplante Krankheiten, wie Operationen) und die Auslastungen der bestehenden Projekte berücksichtigt.

Nach einer Modifikation, Bestätigung und Schließen der Projektplanung ...



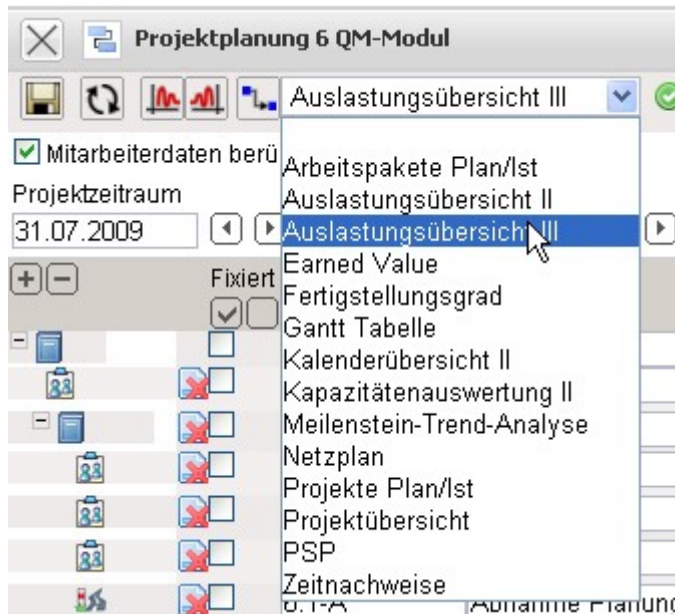
... wird der Projektplan abgespeichert.



Auswertungen

Aus dieser Planungskomponente können auch viele Standardauswertungen aus Projectile aufgerufen werden. Eine detaillierte Dokumentation der einzelnen Auswertungen befindet sich im Abschnitt [2.5](#) und [4.5](#).

Nach Auswahl einer Auswertung, hier die Auslastungsübersicht III, wird ein Zwischendialog geöffnet, der ...

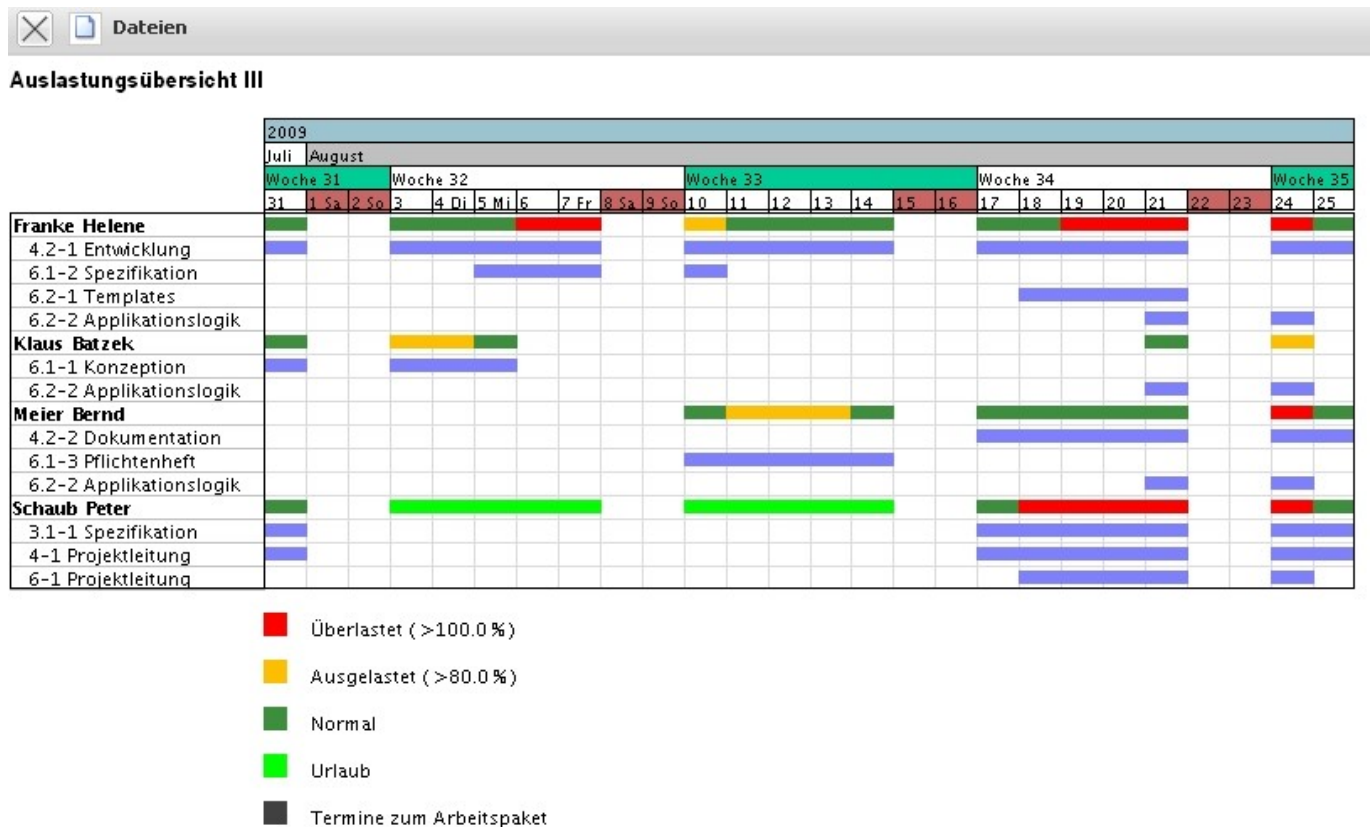


... die Auswahl eines Betrachtungsintervalls und des Ausgabeformates erlaubt.

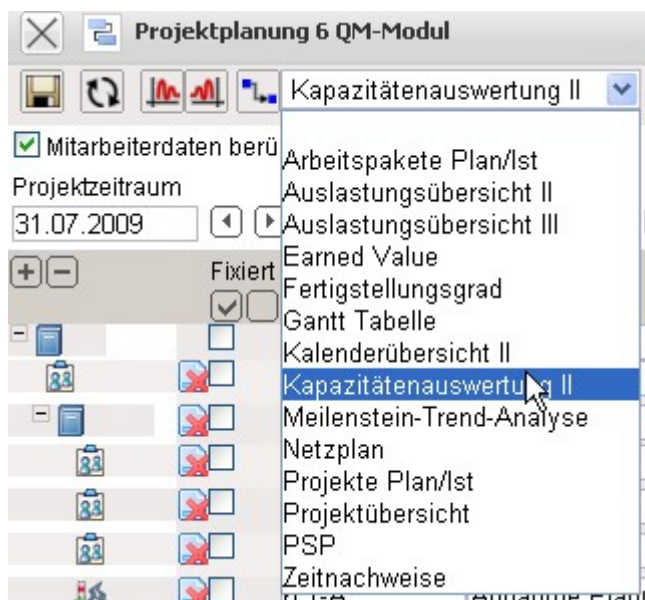


Diese Auswertung generiert mitarbeiterbezogen eine Übersicht über alle Aufgaben der Mitarbeiter und ordnet diese gemäß ihrer Planzeiträume an. In der ersten Zeile der Mitarbeiter sind dabei die Auslastungen der Mitarbeiter in drei Kategorien (rot - überlastet, gelb - ausgelastet und grün - normale Auslastung) dargestellt. Die Schwellwerte können vom Benutzer (obere Auslastungsgrenze und untere Auslastungsgrenze) eingestellt werden. Darüber hinaus enthält die erste Zeile pro Mitarbeiter auch die geplanten Abwesenheiten (im Beispiel Urlaub).

In den Zeilen unter dem Mitarbeiternamen sind alle Arbeitspakete des Mitarbeiters dargestellt, um bei Überlastung die Ressourcenkonflikte auflösen zu können.



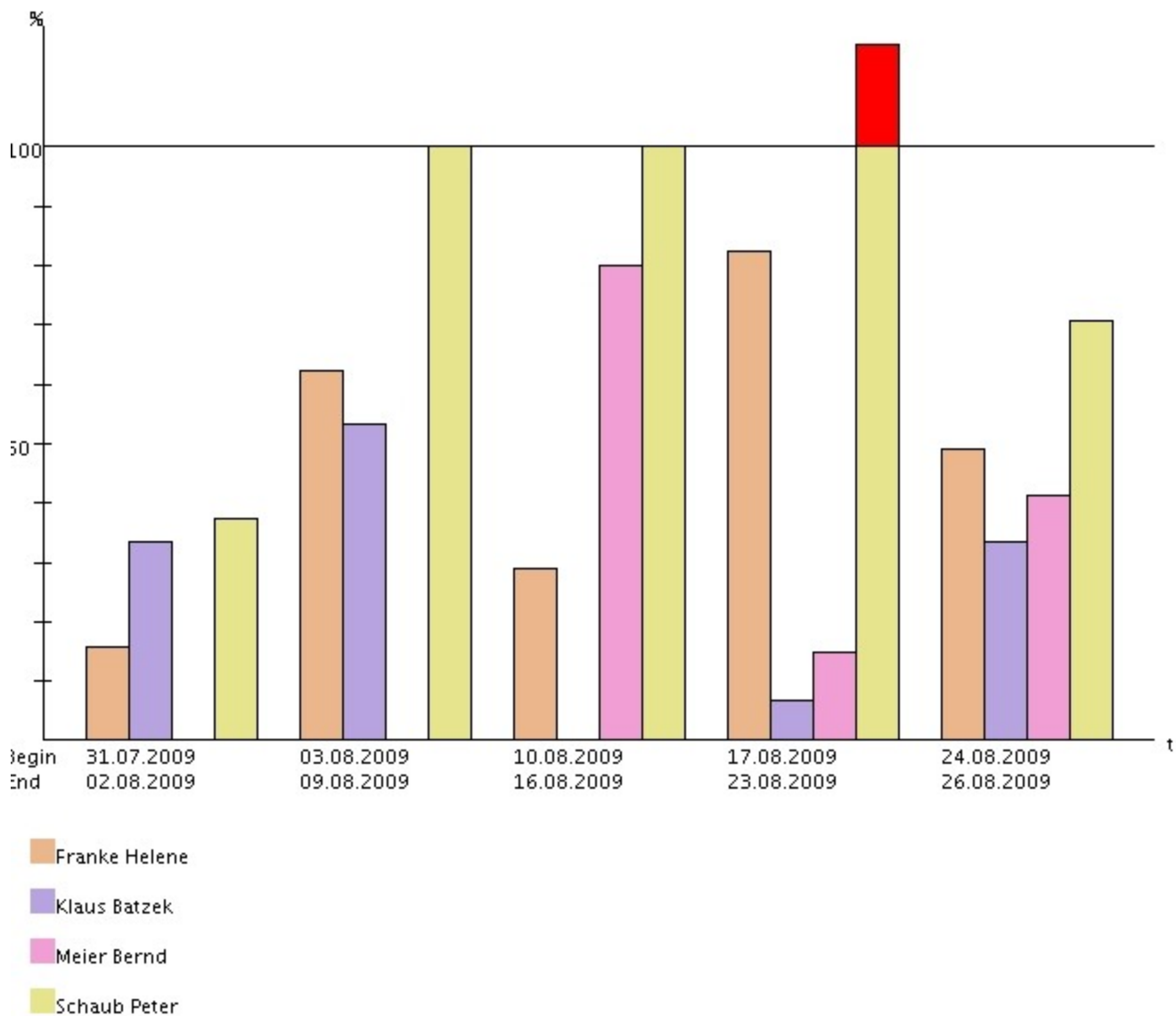
Die Kapazitätenauswertung II generiert mitarbeiterbezogen eine Übersicht über alle geplanten Aufgaben der Mitarbeiter für beliebige Perioden im Betrachtungszeitraum.



In der tabellarischen Darstellung werden hier allerdings nur die geplanten prozentualen Projektzeiten der Mitarbeiter über die Perioden aufgelistet. Die Perioden können vom Benutzer im Reiter "Parameter" ausgewählt werden (Voreinstellung wöchentlich).

Dateien						
Kapazitätenauswertung II: 31.07.2009 - 25.08.2009						
(Alle Werte in %)						
Mitarbeiter	Projekt	31.7.2009 - 2.8.2009	KW 32	KW 33	KW 34	24.8.2009 - 26.8.2009
Franke Helene	4.2 Customizing aktiv	15,69	15,69	15,69	15,69	15,69
	6.1 Planung passiv	0,00	46,67	13,33	0,00	0,00
	6.2 Umsetzung passiv	0,00	0,00	0,00	66,67	33,33
	Summe	15,69	62,35	29,02	82,35	49,02
Klaus Batzek	6.1 Planung passiv	33,33	53,33	0,00	0,00	0,00
	6.2 Umsetzung passiv	0,00	0,00	0,00	6,67	33,33
	Summe	33,33	53,33	0,00	6,67	33,33
Meier Bernd	4.2 Customizing aktiv	0,00	0,00	0,00	8,06	8,06
	6.1 Planung passiv	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00
	6.2 Umsetzung passiv	0,00	0,00	0,00	6,67	33,33
	Summe	0,00	0,00	80,00	14,73	41,40
Schaub Peter	3.1 Konzeption aktiv	32,26	0,00	0,00	32,26	32,26
	4 Einführung Projectile aktiv	5,00	0,00	0,00	5,00	5,00
	6 QM-Modul passiv	0,00	0,00	0,00	80,00	33,33
	Abwesenheiten	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00
	Summe	37,26	100,00	100,00	117,26	70,59

Die Auswertung kann die geplanten Kapazitäten auch graphisch veranschaulichen, wenn die Option "mit Abbildung" gesetzt ist.



Auswirkungen auf Projektmaske

Nach Schließen der Auswertungen und des Planungsdialoges erscheint wieder die Projektmaske. Hier sind die Projektstruktur und der Projektzeitraum angepasst worden, ...

Projekt 6 QM-Modul

Dokument Bearbeiten Ansicht Rückverweise Aktionen

Stammblatt Beteiligte Portfolio Zeiten Budget Finanzen Bestellung Aktionen Sonstiges

Projektinfo Nummer Status

Bezeichnung

Projektzeitraum von bis

Oberprojekt

Unterprojekte

	Nummer	Bezeichnung	Status
1	6.1	Planung	passiv
2	6.2	Umsetzung	passiv

Vorgänge

	Vorgangsnummer	Bezeichnung
1	6-1	Projektleitung

... die Bearbeiter der Aufgaben sind in das Projektteam übertragen worden

Projekt 6 QM-Modul

Dokument Bearbeiten Ansicht Rückverweise Aktionen

Stammblatt **Beteiligte** Portfolio Zeiten Budget Finanzen Bestellung Aktionen Sonstiges

Externer Auftrag ☐

Auftraggeber

Ansprechpartner

Unit

Projektmanager

	Name	Vorname	Mitarbeiterstatus
1	Schaub	Peter	Festangestellt

Projektteam

	Name	Vorname	Mitarbeiterstatus
1	Franke	Helene	Festangestellt
2	Klaus	Batzek	Festangestellt
3	Meier	Bernd	Externer Mitarbeiter
4	Schaub	Peter	Festangestellt

und die Planaufwände werden kumuliert aufgelistet. Im Reiter "Budget" können mit Hilfe der Aktion "Preistabelle aktualisieren" die Budgets aus den Arbeitspaketen berechnet werden, dabei unterscheidet das System zwischen festangestellten Mitarbeitern (intern) und Freelancern und externen Mitarbeitern (extern).

Projekt 6 QM-Modul				
Dokument Bearbeiten Ansicht Rückverweise Aktionen				
Stamblatt Beteiligte Portfolio Zeiten Budget Finanzen Bestellung Aktionen Sonstiges				
Primärer Aufwand	Umsatz	Kosten	Profit	Profit
	17.120,00 EUR	7.920,00 EUR	9.200,00 EUR	53,74 %
Primäraufwand intern	12.853,33 EUR	6.000,00 EUR	6.853,33 EUR	53,32 %
Primäraufwand extern	4.266,67 EUR	1.920,00 EUR	2.346,67 EUR	55 %

