

[zurück](#) [Home](#) [weiter](#)

3.6 Projektportfolio- und Multiprojektmanagement

Projectile ermöglicht auch das Projektportfolio-Management für beliebige ausgewählte Projekte und qualitative Merkmale.

Unter Projektportfolio-Management wird die Planung, Steuerung und Kontrolle ausgewählter Projekte einer Organisation verstanden. In Zeiten knapper werdender Budgets und Termindruck, kommt der Frage nach der Auswahl der richtigen Projekte, dem richtigen Zeitpunkt ihrer Umsetzung oder der Allokation knapper Ressourcen immer stärkere Bedeutung zu.

Basis des Projektportfolio-Managements sind die Zusammenstellungen von Projekten. In der Maske Portfolio können die Projekte zusammengestellt werden und die Achsen für die Auswertungen vordefiniert werden. Die Kennzahlen für die Achsen sind beispielsweise Plan-Aufwand, Ist-Aufwand, Plankosten, Istkosten, Plan-Umsätze, Angebotswert, Rechnungsbetrag, Wahrscheinlichkeit und Fertigstellungsgrad, Risiken, Nutzen, Klassen und weitere Kriterien.

In Projectile kann das ausgewählte Portfolio entweder graphisch in Form von Blasendiagrammen oder tabellarisch ausgewertet werden.

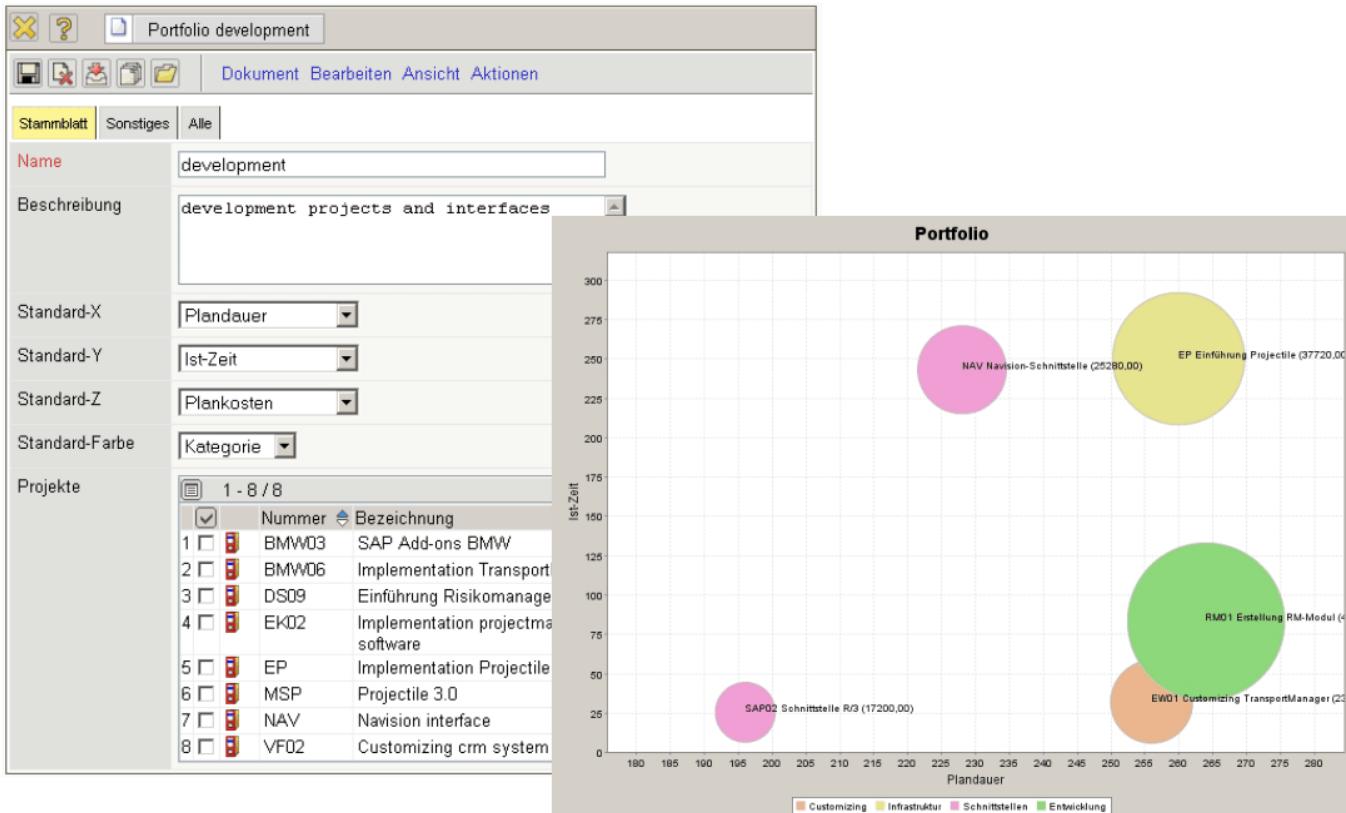


Abbildung 24: Projektportfolio-Management

Für laufende Projekte werden in der Praxis eine Vielzahl von Kenngrößen im Reporting verwendet, beispielsweise kaufmännische Kennzahlen, wie Angebotswert, Rechnungswert, Rentabilität.

Für das operative Projekt- und Portfoliomanagement werden oft normierte Kennzahlen, wie CPI, SPI oder der Earned Value verwendet.

The screenshot shows the Projectile 3.0 software interface. At the top, there's a menu bar with 'Datei', 'Bearbeiten', 'Ansicht', 'Favoriten', 'Extras', and a toolbar with various icons like back, forward, search, and portfolio. Below that is a navigation bar with 'Intro', 'Standardansicht', 'Modulansicht', 'Übersichten' (which is highlighted in yellow), 'Portfolio', and 'Termine'. The main area is titled 'Projektliste' and displays a table of projects. The table columns include: Projekt, Nummer, Bezeichnung, Kunde, Status, Plan[h], Ist[h], Differenz[h], Kosten [EUR], Angebotswert [EUR], Umsatz [EUR], and Profit [%]. The table contains 15 rows of project data, with some rows being summary rows at the bottom. The software interface has a classic Windows look with a blue header bar and a grey content area.

Projekt	Nummer	Bezeichnung	Kunde	Status	Plan[h]	Ist[h]	Differenz[h]	Kosten [EUR]	Angebotswert [EUR]	Umsatz [EUR]	Profit [%]
382	DS09	Einführung Risikomanagement	Vattenfall Europe	aktiv	164,00	122,50	41,50	17.435,00	26.940,00	14.670,00	40,36
307	VF02	Customizing crm system	Vattenfall Europe	aktiv	262,00	122,75	139,25	11.290,00	0,00	0,00	55,13
430	VF09	Einführung Projectile	Vattenfall Europe	Vorleistung	168,00	240,25	-72,25	11.773,02	19.296,00	0,00	33,51
			Vattenfall Europe		594,00	485,50	108,50	40.498,02	46.236,00	14.670,00	
440	CS07	Einführung Projectile	CONSULT GmbH	aktiv	172,00	16,50	155,50	9.508,94	24.220,00	8.090,52	44,27
438	DB03	DB Bahn	CONSULT GmbH	aktiv	13.935,20	8,00	13.927,20	0,00	0,00	0,00	
22	NAV	Navision interface	CONSULT GmbH	aktiv	228,00	243,00	-15,00	13.912,00	25.120,00	25.120,00	54,11
			CONSULT GmbH		14.335,20	267,50	14.067,70	23.420,94	49.340,00	33.210,52	
286	BMW03	SAP Add-ons BMW	BMW AG	aktiv	116,00	178,75	-62,75	10.404,00	19.560,00	0,00	39,00
284	BMW06	Implementation TransportManager	BMW AG	aktiv	272,00	102,00	170,00	28.420,00	38.660,00	6.494,31	41,38
331	EK02	Implementation projectmanagement software	BMW AG	aktiv	512,00	238,75	273,25	32.440,00	43.560,00	11.451,01	45,76
			BMW AG		900,00	519,50	380,50	71.264,00	101.780,00	17.945,32	
26	MSP	Projectile 3.0		aktiv	548,00	13,75	534,25	33.958,06	0,00	0,00	-104,48
			Summe		548,00	13,75	534,25	33.958,06	0,00	0,00	
			Summe		16.377,20	1.286,25	15.090,95	169.141,02	197.356,00	65.825,84	

Abbildung 25: Multiprojekt-Management

From:
<https://infodesire.net/dokuwiki/> - Projectile-Online-Handbuch

Permanent link:
https://infodesire.net/dokuwiki/doku.php?id=handbuch:kapitel_1:3.6_projektportfolio-_und_multiprojektmanagement&rev=1254407432

Last update: 2019/10/25 14:10