

[zurück Home weiter](#)

3.5 Auswertungen

Basis für die Auswertungen des Projektinformationssystems sind die erfassten Projektleistungen. Der gesamte Datenbestand liegt zentral im System vor und wird von Projectile für ein umfassendes Projektcontrolling gemäß Ihren Selektionskriterien (Projekte, Projektarten, Kunden, Mitarbeitern, Zeitintervallen, etc.) aufbereitet.

In Projectile stehen u.a. folgende Auswertungen zur Verfügung:

Gantt-Diagramm, Projektstrukturplan, Meilenstein-Trend-Analyse, Earned-Value-Analyse, Plan/Ist-Vergleich der projektbezogenen Leistungen und Kosten, Mitarbeiterzuordnung und Tätigkeitsnachweise für Projekte und Kunden, Darstellung der gesamten Ertrags- und Kostenkette vom Angebot über Budgets und den tatsächlichen Kosten bis hin zu den fakturierbaren Leistungen, gestellten Rechnungen und (noch offenen) Zahlungsströmen.

Die mitarbeiter- und projektbezogenen Auswertungen der Zeitrachweise liefern einen aktuellen Überblick bezüglich der Mitarbeiterzuordnung in allen laufenden Projekten. Darüber hinaus können Sie sich Summen- und Einzelzeitrachweise erstellen lassen und so Ihre erbrachten Leistungen aus der Projektarbeit lückenlos dokumentieren.

Stundenzettel						
Schaub, Peter Personalnummer 106						
Datum	Zeiten	Arbeitspaket/Abwesenheit	Plan-Arbeitszeit[h]	Ist-Arbeitszeit[h]	Differenz[h]	Bemerkung
01.02.2004			0,00	0,00	0,00	
02.02.2004		Urlaub	0,00	8,00	8,00	
03.02.2004		Urlaub	0,00	8,00	8,00	
04.02.2004		Urlaub	0,00	8,00	8,00	
05.02.2004		Urlaub	0,00	8,00	8,00	
06.02.2004		Urlaub	0,00	8,00	8,00	
07.02.2004			0,00	0,00	0,00	
08.02.2004			0,00	0,00	0,00	
09.02.2004	08:00-11:00	EP - Projektleitung	3,00	3,00		Meeting mit Auftraggeber und externen Beratern
	13:00-17:00	EP - Konzeptgespräche	4,00	4,00		Detailierung Anforderungskatalog
10.02.2004	08:00-10:00	EP - Projektleitung	2,00	2,00		Projektmeeting Intern
	13:00-20:00	EP - Konzeptgespräche	7,00	7,00		Anforderungen Basissystem und Fibu-Schnittstelle
11.02.2004	08:00-12:00,13:00-18:00	EP - Konzeptgespräche	9,00	9,00		Schnittstellen Einführung, speziell Schulungen
12.02.2004	08:00-13:00,13:30-17:00	EP - Projektleitung	8,50	8,50		
			0,00	8,50		

Zeitchweise						
Summennachweis						
Topprojekt	Vorgang	Mitarbeiter	Plan-Begin	Plan-Ende	Ist-Aufwand [h]	Plan-Aufwand [h] Ist-Ende
EP Implementation Projectile	EP-1 Projektleitung	1: Schaub Peter	09.02.2004	05.03.2004	37,00	36,00 08.03.2004
EP Implementation Projectile	EP-1-1 Konzeptgespräche	1: Schaub Peter	09.02.2004	11.02.2004	20,00	24,00 11.02.2004
EP Implementation Projectile	EP-1-2 Pflichtenheft erstellen	1: Meier Dieter	11.02.2004	17.02.2004	39,50	40,00 17.02.2004
EP Implementation Projectile	EP-2-1 Entwicklung	1: Miller John 2: Miller Frank 3: Schröder Sandra	17.02.2004	26.02.2004	79,50	96,00 27.02.2004
EP Implementation Projectile	EP-2-2 Dokumentation	1: Meier Dieter	26.02.2004	01.03.2004	26,00	24,00 02.03.2004
EP Implementation Projectile	EP-2-3 Testen	1: Schaub Peter	26.02.2004	01.03.2004	11,50	8,00 01.03.2004
EP Implementation Projectile	EP-3-1 Installation	1: Schaub Peter	02.03.2004	03.03.2004	8,00	8,00 03.03.2004
EP Implementation Projectile	EP-3-2 Schulung	1: Müller Julia	03.03.2004	05.03.2004	28,50	24,00 08.03.2004
					260,00	260,00

Einzelnachweis						
Datum	Dauer	Periode	Arbeitspaket	Tätigkeit	Mitarbeiter	Bemerkung
09.02.2004	3,00	08:00-11:00	EP-1 Projektleitung	Projektleitung	Schaub Peter	Meeting mit Auftraggeber und externen Beratern
09.02.2004	4,00	13:00-17:00	EP-1-1 Konzeptgespräche	Beratung	Schaub Peter	Detailierung Anforderungskatalog
10.02.2004	2,00	08:00-10:00	EP-1 Projektleitung	Projektleitung	Schaub Peter	Projektmeeting Intern
10.02.2004	7,00	13:00-20:00	EP-1-1 Konzeptgespräche	Beratung	Schaub Peter	Anforderungen Basissystem und Fibu-Schnittstelle
11.02.2004	4,00	08:00-12:00	EP-1-1 Konzeptgespräche	Beratung	Schaub Peter	Schnittstellen
11.02.2004	4,00	08:00-12:00	EP-1-2 Pflichtenheft erstellen	Analyse	Meier Dieter	Bestandsaufnahme
11.02.2004	5,00	13:00-18:00	EP-1-1 Konzeptgespräche	Beratung	Schaub Peter	Einführung, speziell Schulungen
11.02.2004	4,50	12:30-17:00	EP-1-2 Pflichtenheft erstellen	Analyse	Meier Dieter	Gliederung
12.02.2004	5,00	08:00-13:00	EP-1 Projektleitung	Projektleitung	Schaub Peter	Koordination und Statusmeeting
12.02.2004	9,00	08:00-17:00	EP-1-2 Pflichtenheft erstellen	Analyse	Meier Dieter	Feinspezifikation
12.02.2004	3,50	13:30-17:00	EP-1 Projektleitung	Projektleitung	Schaub Peter	Vorbereitung Pflichtenheft
13.02.2004	4,00	08:00-12:00	EP-1 Projektleitung	Projektleitung	Schaub Peter	Kordination, Berichtswesen

Auswertung für Zeiperiode:		
Soll-Stunden	Ist-Stunden	Saldo
01.02.2004 - 29.02.2004	0,00	0,00
	96,50	96,50

Auswertung zum Stichtag Auswertungsbeginn:	
Gleitzzeitsaldo (alt):	Resturlaub (alt):
01.02.2004	Kein Vertrag
	Kein Vertrag

Auswertung zum Stichtag Auswertungsende:	
Gleitzzeitsaldo (neu):	Resturlaub (neu):
29.02.2004	Kein Vertrag
	Kein Vertrag

Aktuelle Werte zum Zeitpunkt dieser Auswertung:	
Aktuelle Rückerfassungsgrenze	
27.06.2006	30.04.2006

Summe Arbeitspakete		
Projekt	Arbeitspaket	Dauer (h)
EP 1 Planung	EP-1-1 Konzeptgespräche	20,00
EP Implementation Projectile	EP-1 Projektleitung	33,00
EP 2 Customizing	EP-2-3 Testen	3,50
		56,50

Abbildung 18: Leistungsnachweise und Stundenzettel

Im Auswertungssystem stehen diverse Auswertungen zum Thema Ressourcenmanagement zur Verfügung.

Die dargestellte Auslastungsübersicht (eine von drei Varianten) generiert mitarbeiterbezogen eine Übersicht über alle Aufgaben der Mitarbeiter und ordnet diese wahlweise gemäß ihrer Planzeiträume oder Prioritäten an. Diese Auswertungen geben/enthalten auch Hinweise, wenn Aufgaben aufgrund fehlender Kapazitäten nicht rechtzeitig beendet werden können.

Die Kapazitätsauswertungen zeigen die konkreten Über- und Unterlastungen der Mitarbeiter über frei definierbare Zeiträume, bezogen auf variable Perioden, an. Dabei werden Feiertage und die Abwesenheiten der Mitarbeiter berücksichtigt.

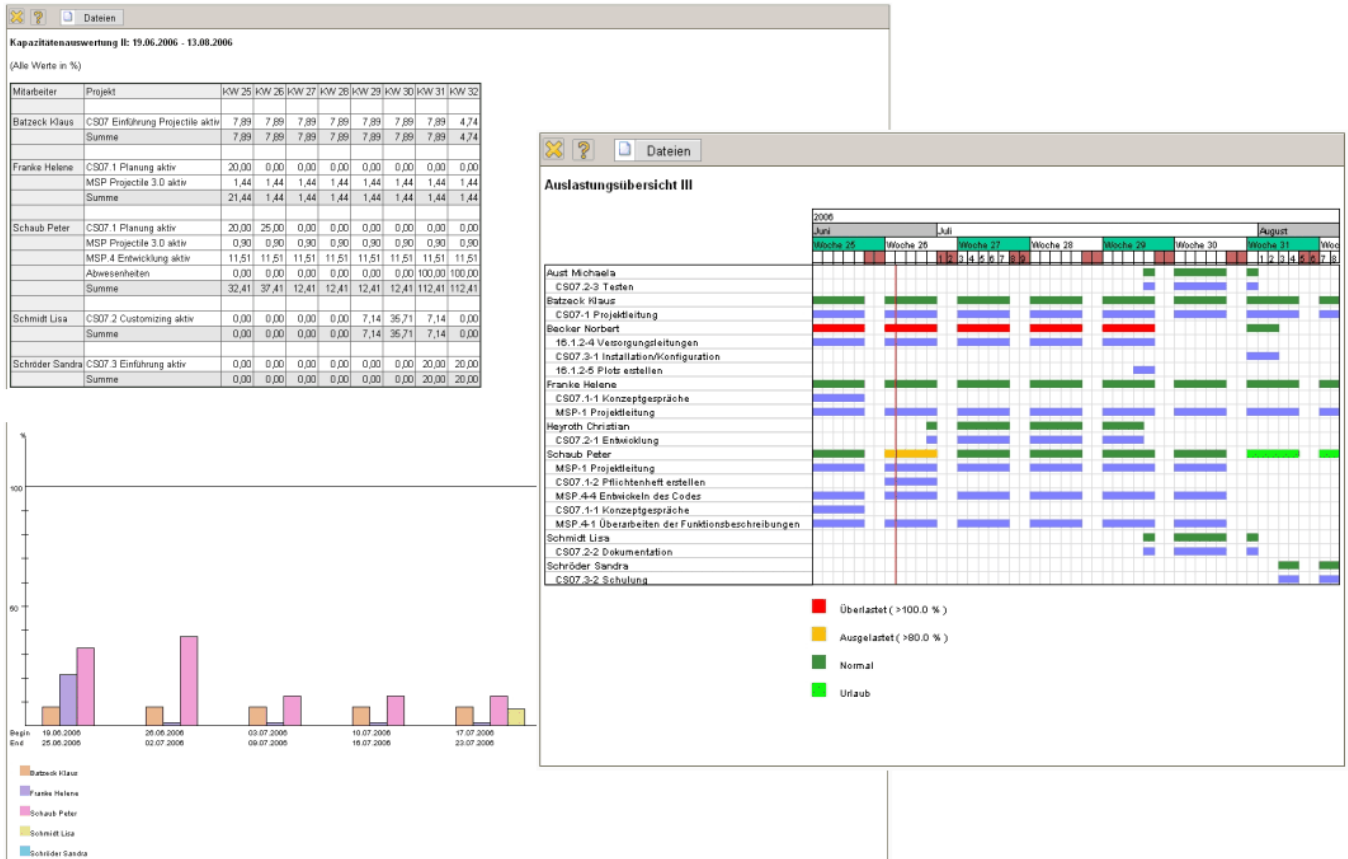


Abbildung 19: Ressourcenauswertungen

Die Projektauswertung ermöglicht vielfältige Auswertungen bezüglich des Verlaufs einzelner Projekte und Arbeitspakete: Soll/Ist-Vergleiche, Projektstrukturpläne, Meilenstein-Trend-Analysen, etc.

Projektauswertung

Projekt	Mitarbeiter	Plan[h]	Ist-Zeit[h]	Differenz[h]	Rest[h]	Plan-Beginn	Plan-Ende	Ist-Ende	Status	Fertigstellung[%]	CPI	SPI
EP Implementation Projectile	1: Schaub Peter	260,00	250,00	10,00	0,00	09.02.2004	05.03.2004				1,04	1,00
EP-1 Projektleitung	1: Schaub Peter	36,00	37,00	-1,00	0,00	09.02.2004	05.03.2004	08.03.2004	erledigt, verspätet	100,00	0,97	1,00
EP.1 Planung	1: Schaub Peter	64,00	59,50	4,50	0,00	09.02.2004	17.02.2004				1,08	1,00
EP.1-A Konzeptabnahme 17.02.2004	1: Schaub Peter					17.02.2004	17.02.2004					
EP.1-1 Konzeptgespräche	1: Schaub Peter	24,00	20,00	4,00	0,00	09.02.2004	11.02.2004	11.02.2004	erledigt	100,00	1,20	1,00
EP.1-2 Pflichtenheft erstellen	1: Meier Dieter	40,00	39,50	0,50	0,00	11.02.2004	17.02.2004	17.02.2004	erledigt	100,00	1,01	1,00
EP.2 Customizing	1: Schaub Peter 2: Miller John	128,00	117,00	11,00	0,00	17.02.2004	02.03.2004				1,09	1,00
EP.2-A Prototyp 27.02.2004	1: Miller Frank					27.02.2004	27.02.2004					
EP.2-1 Entwicklung	1: Miller John	64,00	48,50	15,50	0,00	17.02.2004	26.02.2004	27.02.2004	erledigt, verspätet	100,00	1,32	1,00
EP.2-1 Entwicklung	1: Miller Frank	16,00	16,00	0,00	0,00	17.02.2004	26.02.2004	23.02.2004	erledigt	100,00	1,00	1,00
EP.2-1 Entwicklung	1: Schröder Sandra	16,00	15,00	1,00	0,00	17.02.2004	26.02.2004	20.02.2004	erledigt	100,00	1,07	1,00
EP.2-2 Dokumentation	1: Meier Dieter	24,00	26,00	-2,00	0,00	26.02.2004	01.03.2004	02.03.2004	erledigt, verspätet	100,00	0,92	1,00
EP.2-3 Testen	1: Schaub Peter	8,00	11,50	-3,50	0,00	26.02.2004	01.03.2004	01.03.2004	erledigt	100,00	0,70	1,00
EP.3 Einführung	1: Schaub Peter 2: Batzcek Klaus	32,00	36,50	-4,50	0,00	02.03.2004	05.03.2004				0,88	1,00
EP.3-A Systemabnahme 05.03.2004	1: Schaub Peter					05.03.2004	05.03.2004					
EP.3-1 Installation	1: Schaub Peter	8,00	8,00	0,00	0,00	02.03.2004	03.03.2004	03.03.2004	erledigt	100,00	1,00	1,00
EP.3-2 Schulung	1: Müller Julia	24,00	28,50	-4,50	0,00	03.03.2004	05.03.2004	08.03.2004	erledigt, verspätet	100,00	0,84	1,00

Abbildung 20: Plan/Ist-Vergleich

Mit der Meilenstein-Trend-Analyse wird Ihnen ein zukunftsbezogenes Projektcontrolling-Instrument an die Hand gegeben, mit dessen Hilfe Sie schon frühzeitig zeitliche Abweichungen vom Sollzustand (Meilenstein-Termin) erkennen können.

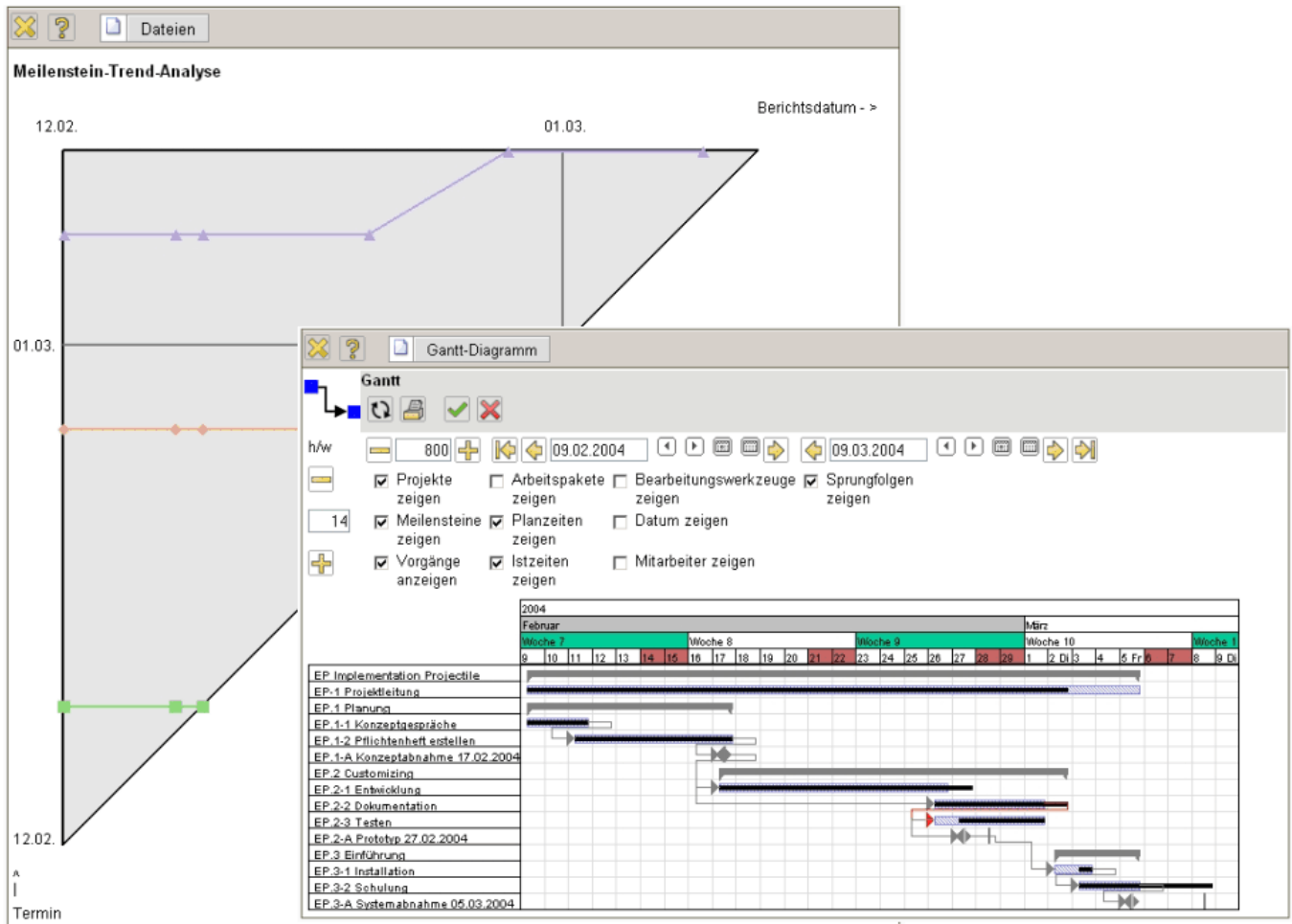


Abbildung 21: Terminauswertungen (Gantt-Diagramm, Meilenstein-Trend-Analyse)

Die Auswertung Gantt-Diagramm visualisiert die Projektzeitplanung (Plan) und den aktuellen zeitlichen Projektstatus (Ist) anhand von Balkendiagrammen.

Die Earned-Value-Analyse listet für ein Projekt über beliebige Perioden die Plan- und Istaufwände sowie den Fertigstellungsgrad ab. In der Auflistung werden die Planzeiten, Istzeiten und Fortschritte pro Periode (hier Kalenderwochen) nach Kriterien gruppiert (hier Unterprojekte).

In den Abbildungen werden die Planaufwände, die Istaufwände und die Vergleichsgröße Earned-Value auf der Zeitachse abgetragen. Der Earned-Value liefert Aussagen über die geleistete Arbeit im Vergleich zu den geplanten und erbrachten Aufwänden.

Plan / Soll [h]		Anteil in % Gesamt	Gesamt	KW 7/04	KW 8/04	KW 9/04	KW 10/04	KW 11/04
EP Implementation Projectile		13,95	36,00	9,00	9,00	9,00	9,00	0,00
EP 1 Planung		24,62	64,00	48,00	16,00	0,00	0,00	0,00
EP 2 Customizing		49,23	128,00	0,00	48,00	69,33	10,67	0,00
EP 3 Einführung		12,31	32,00	0,00	0,00	0,00	32,00	0,00
Summe		100,00	260,00	57,00	73,00	78,33	51,67	0,00
			kumuliert	57,00	130,00	208,33	260,00	260,00

Ist und Rest [h]		Abweichung vom Plan	Summe	KW 7/04	KW 8/04	KW 9/04	KW 10/04	KW 11/04
EP Implementation Projectile		1,00	37,00	17,50	3,00	12,50	4,00	0,00
EP 1 Planung		-4,50	59,50	46,50	13,00	0,00	0,00	0,00
EP 2 Customizing		-11,00	117,00	0,00	55,50	39,50	22,00	0,00
EP 3 Einführung		4,50	36,50	0,00	0,00	0,00	32,50	4,00
Summe		-10,00	250,00	64,00	71,50	52,00	58,50	4,00
			kumuliert	64,00	135,50	187,50	246,00	250,00

Fortschritt [%]		Status	KW 7/04	KW 8/04	KW 9/04	KW 10/04	KW 11/04
EP Implementation Projectile		fertig	100,00	50,00	18,02	6,98	15,00
EP 1 Planung		fertig	100,00	72,46	27,54	0,00	0,00
EP 2 Customizing		fertig	100,00	0,00	48,05	44,63	7,32
EP 3 Einführung		fertig	100,00	0,00	0,00	0,00	92,28
Summe		fertig	100,00	0,00	0,00	0,00	92,28

Earned Value [h]		Status	KW 7/04	KW 8/04	KW 9/04	KW 10/04	KW 11/04
EP Implementation Projectile		fertig = Plan	36,00	18,00	6,49	2,51	5,40
EP 1 Planung		fertig = Plan	64,00	46,38	17,62	0,00	0,00
EP 2 Customizing		fertig = Plan	128,00	0,00	61,51	57,13	9,37
EP 3 Einführung		fertig = Plan	32,00	0,00	0,00	0,00	29,53
Summe		fertig = Plan	260,00	64,38	85,62	59,64	44,30
			kumuliert	64,38	149,99	209,63	253,93

Kennzahlen [h]		KW 7/04	KW 8/04	KW 9/04	KW 10/04	KW 11/04
Plan / Soll		BCWS	57,00	130,00	208,33	260,00
Ist und Rest		ACWP	64,00	135,50	187,50	246,00
Earned Value		BCWP	64,38	149,99	209,63	253,93

Abweichungen [h]		BCWP - BCWS	BCWS - ACWP	BCWP - ACWP
Abweichung Zeit		7,38	19,99	1,30
Abweichung Budget		-7,00	-5,50	20,83
Abweichung Kosten		0,38	14,49	22,13

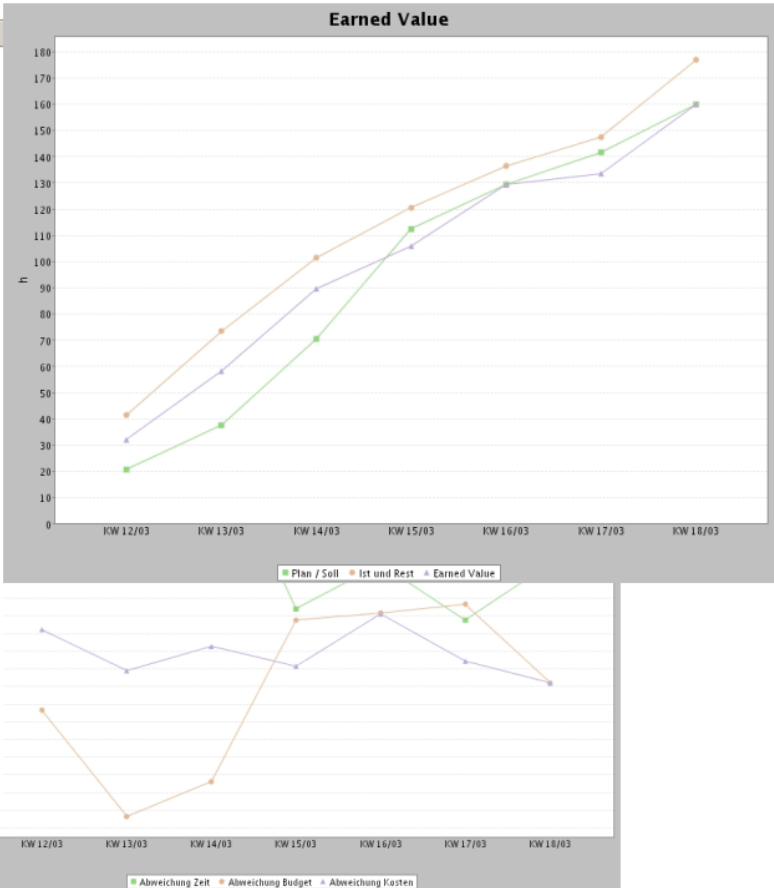


Abbildung 22: Earned-Value-Analyse

Der Earned Value (EV) ergibt sich aus dem Fortschritt der Periode (Differenz vom Fertigstellungsgrad der betrachteten Periode zur Vorperiode) und dem Gesamtplanaufwand, also

$$EV(t) = \text{Fortschritt}(t) * \text{Gesamtplanaufwand.}$$

Die Kennzahlen BCWS, ACWP und BCWP kennzeichnet die Plan-Kostensummenlinie, die Ist-Kostensummenlinie und den geschaffenen Arbeitswert als Vergleichswert.

Die Kostenauswertung zeigt Ihnen alle im Rahmen der Projektarbeit angefallenen Kosten – aufgeschlüsselt nach den einzelnen Kostenkategorien/Budgetposten als Gesamtübersicht und detailliert nach jeder Position. Somit besteht zu jedem Zeitpunkt Transparenz hinsichtlich der Rentabilität Ihrer Projektarbeit.

Projekt	Kostenart	EUR	Budget Intern	Kosten	Differenz
EP Implementation Projectile					
	Arbeitskosten		11.608,00	11.513,00	95,00
	Fremdleistungen		4.000,00	0,00	4.000,00
	Reisekosten		7.190,00	171,66	7.018,34
	Summe		22.798,00	11.684,66	11.113,34
NAV Navision interface					
	Arbeitskosten				
	Reisekosten				
	Summe				
Alle Projekte					
	Arbeitskosten				
	Fremdleistungen				
	Reisekosten				
Summe					

Projekt	EUR	Angebote	Budget	Rechnungen	Zahlungseingänge	offen I	Direkte Kosten	Fremdrechnung	Zahlungsausgänge	offen II	DB I	DB II
EP Implementation Projectile												
	Intern	14.860,00	22.798,00	12.005,78	0,00	0,00	12.277,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Extern Netto	34.840,00	37.220,00	33.366,28	33.366,28	0,00	24.754,30	0,00	0,00	0,00	8.611,98	8.611,98
	Extern Brutto	40.414,40	0,00	38.704,88	38.704,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAV Navision interface												
	Intern	12.088,00	12.608,00	0,00	0,00	0,00	10.336,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Extern Netto	25.120,00	22.960,00	25.120,00	0,00	25.120,00	21.415,00	0,00	0,00	0,00	3.705,00	-21.415,00
	Extern Brutto	29.139,20	0,00	29.139,20	0,00	29.139,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe												
	Intern	26.948,00	35.406,00	12.005,78	0,00	0,00	22.613,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Extern Netto	59.960,00	60.180,00	58.486,28	33.366,28	25.120,00	46.169,30	0,00	0,00	0,00	12.316,98	-12.803,02
	Extern Brutto	69.563,60	0,00	67.844,08	38.704,88	29.139,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Projekt	Plan [h]	Beauftragt [h]	Ist [h]	Fakturierbar [h]	Fakturiert [h]	Differenz	Istkosten	Fakturierte Kosten
EP Implementation Projectile	260,00	296,00	250,00	250,00	259,50	9,50	12.277,28	38.704,88
NAV Navision interface	228,00	0,00	243,00	234,52	0,00	-234,52	10.336,25	29.139,20
MSP Projectile 3.0	548,00	0,00	13,75	13,00	0,00	-13,00	6.987,50	0,00
BMW06 Implementation TransportManager	272,00	0,00	102,00	101,75	52,00	-49,75	6.934,31	7.533,40
BMW03 SAP Add-ons BMW	116,00	0,00	178,75	170,00	0,00	-170,00	28.757,50	0,00
VF02 Customizing crm system	262,00	0,00	122,75	122,75	0,00	-122,75	6.568,50	0,00
EK02 Implementation projectmanagement software	512,00	0,00	238,75	239,25	46,00	-193,25	14.164,89	13.283,17
DS09 Einführung Risikomanagement	164,00	184,00	122,50	127,00	90,00	-37,00	13.165,05	17.017,20
VF09 Einführung Projectile	168,00	0,00	240,25	240,25	0,00	-240,25	14.247,50	0,00
DB03 DB Bahn	13.935,20	0,00	8,00	8,00	0,00	-8,00	2.300,00	0,00
CS07 Einführung Projectile	172,00	188,00	16,50	16,50	20,00	3,50	6.071,02	9.385,00
	16.637,20	668,00	1.536,25	1.523,02	467,50	-1.056,52	121.809,81	115.062,86

From: <https://infodesire.net/dokuwiki/> - **Projectile-Online-Handbuch**

Permanent link: https://infodesire.net/dokuwiki/doku.php?id=handbuch:kapitel_1:3.5_auswertungen&rev=1254407218

Last update: **2019/10/25 14:10**

