

[zurück Home weiter](#)

3.12.01 Earned Value Analyse

Die Earned Value Analyse entstand Anfang der 60er Jahre als Kontrollverfahren der US Airforce und ist in verschiedenen Ländern das Steuerungsinstrument für Projekte. Earned Value oder Earned Value Analysis bezeichnet eine Methode, um den Fortschritt eines Projekts zu jedem Zeitpunkt messbar und prognostizierbar zu machen. Die Kennzahl, mit der dies nach dieser Methode geschieht, wird ebenfalls als Earned Value bezeichnet.

Earned Value basiert auf den zu jedem Projektzeitpunkt ermittelbaren drei Basiskennzahlen

- **BCWS** (Soll - bis zu diesem Zeitpunkt kumulierte geplante Kosten),
- **ACWP** (Ist - bis zu diesem Zeitpunkt kumulierte aufgelaufene Kosten) und
- **BCWP** (Tatsächlicher Plan - kumulierte geplante Kosten der bis zu diesem Zeitpunkt fertiggestellten Aktivitäten).

Das besondere an der Earned Value Analyse ist, dass neben den Plan und den Ist-Werten als dritte Größe der gleichen Einheit der BCWP zur Projektbeurteilung herangezogen wird. Diese dritte Größe stellt eine Messbarkeit des Projektfortschritts her. Die absoluten Abweichungen des Projekts vom Plan bzgl. Terminen und Kosten werden als **Schedule Variance** = $BCWP - BCWS$ und **Cost Variance** = $BCWP - ACWP$ bezeichnet.

Die Auswertung stellt zunächst in tabellarischer Form die Kennzahlen der Earned Value Analyse dar. Dabei kann der Benutzer im Reiter "Parameter" die zeitliche Periode als Spalte für den Plan, Ist (und Rest), den Fortschritt (Fertigstellungsgrad der aktuellen Periode abzüglich des Fertigstellungsgrades der letzten Periode), den Earned Value und die Kennzahlen sowie die Abweichungen auswählen. Als Perioden stehen hier wöchentlich, monatlich und Quartalsweise zur Verfügung. Mit der Einstellung in Gruppierung wird der Zeilenaufbau bestimmt: (nach Mitarbeiter, nach Phase, nach Tätigkeit und nach Unterprojekt).

Für die Bestimmung des Fortschrittes können vier Optionen ausgewählt werden: Die Option aus Planwerten bestimmt für das Gruppierungsmerkmal (siehe nächstes Element) den rechnerischen Fertigstellungsgrad (Ist-Aufwand / Planaufwand), die Option aus Schätzungen im Projekt verwendet den Fertigstellungsgrad aus dem Projekt und die Option aus Schätzungen in der Zeiterfassung verwendet die Schätzungen aus den TimeTracker.

Die Daten der Tabelle können in Stunden, Personentagen oder EUR berechnet werden.



 (Screenshot ersetzen)

Die erste Graphik der Auswertung visualisiert die Kennzahlen BCWS, ACWP und BCWP. Der grüne Graph stellt die bis zu diesem Zeitpunkt kumulierten geplante Aufwände dar, der orange Graph die bis zu diesem Zeitpunkt kumulierten aufgelaufene Aufwände und ab der aktuellen Periode die geschätzten Aufwände. Der violette Graph stellt als Vergleichsgröße die kumulierten geplante Aufwände der bis zu diesem Zeitpunkt fertiggestellten Aktivitäten. Bei der Option "Kosten anzeigen" werden statt Aufwände Kosten angezeigt.



 (Screenshot ersetzen)

Die zweite Graphik der Auswertung visualisiert die Abweichungen Zeit BCWP - BCWS, Budget BCWS - ACWP und Kosten BCWP - ACWP.




 (Screenshot ersetzen)

Die relativen Abweichungen, die auch zum Vergleich unterschiedlicher Projekte herangezogen werden können sind:

- **SPI:** Schedule Performance Index = $BCWP/BCWS$ und
- **CPI:** Cost Performance Index = $BCWP/ACWP$.

SPI und vor allem CPI können zur Prognose von Projektdauer bzw. Projektendebudget (EAC = Estimate at Completion) herangezogen werden.

From:
<https://infodesire.net/dokuwiki/> - **Projectile-Online-Handbuch**

Permanent link:
https://infodesire.net/dokuwiki/doku.php?id=en:gui5:handbuch:kapitel_3:3.12.01_earned-value-analyse 

Last update: **2020/01/17 14:45**